



# INFORME DE BIENESTAR ANIMAL

AÑO BASE 2022



minerva  
foods

# RESUMEN

## ACERCA DE ESTE INFORME.....03

## ALCANCE.....04

Sacrificio de bovinos.....	04
Sacrificio de ovinos.....	04
Productos Procesados de marcas propias.....	04
Minerva ingredients.....	05
Minerva Casings.....	05
Minerva Leather.....	05
Centros de distribución.....	05
Engorde de bovinos destinados a sacrificio.....	05
Transporte de ganado vivo.....	05

## GOBERNANZA EN BIENESTAR ANIMAL.....07

## FORMA DE TRABAJO.....08

## GESTIÓN.....09

## COMUNICACIÓN .....10

## INFRAESTRUCTURA Y TECNOLOGÍA.....10

## INDICADORES MUNDIALES DE BIENESTAR ANIMAL.....11

Certificaciones.....	11
Matriz de conformidad y auditorías internas.....	12
Capacitaciones.....	15
Inversiones.....	16
Evolución de los compromisos públicos.....	16
<i>Gestión de la cadena de proveedores.....</i>	<i>16</i>



# ACERCA DE ESTE INFORME

Es con gran satisfacción que Minerva Foods presenta su primer Informe de Bienestar Animal, un documento que comunica los avances de la gestión del Bienestar Animal en la Compañía. La información presentada se refiere al período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2022. En este sentido, organizamos información de alcance global expresada de forma clara, directa y concisa para dar cada vez más transparencia a nuestro negocio. Además, el documento tiene como objetivo resaltar el compromiso continuo de la alta dirección en la implementación de buenas prácticas de bienestar animal en toda su cadena de valor, así como brindar transparencia a nuestros inversores, clientes, colaboradores y proveedores.

La información es el resultado de una compilación de los datos corporativos de la empresa en relación con las actividades operativas, que abarca a los proveedores y la cadena de suministro y los insumos productivos.

Las preguntas y sugerencias relacionadas con el contenido pueden ser aclaradas por nuestros **canales de comunicación**.

# ALCANCE

Minerva Foods (Minerva S.A.) es el mayor exportador de carne de vacuno de América del Sur. La compañía opera en la producción y comercialización de carne de vacuno y ovino, alimentos procesados y subproductos, con una importante presencia en Brasil, Australia, Argentina, Colombia, Paraguay y Uruguay, accediendo a mercados en más de 100 países de los cinco continentes. Es una empresa brasileña que cotiza en bolsa con presencia global, con un market share de aproximadamente el 20% en las exportaciones de América del Sur.

La cadena de suministro y los insumos animales de Minerva Foods van desde la adquisición de animales para ser sacrificados en las unidades operativas, hasta ingredientes de origen animal y materia prima (carnes) producidos por proveedores, que se distribuyen o incorporan a nuestros productos, de acuerdo con las líneas de negocio detalladas a continuación

## DESCRIPCIÓN DE LAS OPERACIONES REALIZADAS POR MINERVA FOODS

### SACRIFICIO DE BOVINOS

Como líderes de exportación en América del Sur, Minerva Foods tiene 8 plantas de sacrificio en Brasil, 5 en Argentina, 3 en Uruguay, 5 en Paraguay y 2 en Colombia, todas relacionadas con plantas de sacrificio. En 2022, 3.752.961 bovinos fueron sacrificados dentro de nuestras operaciones.

### SACRIFICIO DE OVINOS

La operación comenzó en diciembre de 2021 en Australia, cuenta con 4 unidades de operación que atienden a los principales clientes del sector, que representan aproximadamente el 15% del sacrificio total de ovinos en el mercado australiano. Llegan a los principales mercados premium del mundo, siendo el mayor exportador mundial de ovejas procesadas, con aproximadamente el 42,6% del mercado mundial. En 2022, 635.450 ovinos fueron sacrificados dentro de nuestras operaciones.

### PRODUCTOS PROCESADOS DE MARCHAS PROPIAS

Con una unidad de procesamiento de materias primas en Brasil y dos en Argentina, Minerva Foods desarrolla y produce productos a base carnes in natura, cocidas, asadas y a la parrilla, de aves, porcinos y bovinos. Todos los proveedores de insumos, ingredientes, materias primas y servicios están alineados con nuestras políticas de bienestar animal.



## MINERVA INGREDIENTS

Responsable de la producción y venta de subproductos resultantes del proceso de sacrificio y deshuesado de ganado bovino (cuero, sebo para biodiésel, subproductos para línea de alimentos para mascotas, harina de carne y huesos y sangre). Tiene materias primas del proceso de sacrificio y deshuesado de las unidades industriales de Minerva Foods en Brasil. Estos productos se venden en más de 100 países.

## MINERVA CASINGS

Produce y comercializa envolturas naturales destinadas a la fabricación de embutidos. Todas estas materias primas provienen de las unidades de sacrificio y procesamiento de Minerva Foods, ubicadas en Brasil, Paraguay, Uruguay, Colombia y Argentina.

## MINERVA LEATHER

Es la división de cuero de Minerva Foods con operaciones en más de 35 países, vendiendo cuero de unidades en Brasil, Paraguay, Uruguay, Argentina y Colombia.

## CENTROS DE DISTRIBUCIÓN

Cuenta con 14 centros de distribución de productos envasados y congelados de marcas propias y otras marcas, 11 en Brasil, 1 en Paraguay, 1 en Argentina y 1 en Chile.

## ENGORDE DE BOVINOS DESTINADOS A SACRIFICIO

A través de su subsidiaria, la Compañía Sul Americana de Pecuária (CSAP), la Compañía pone a disposición sistemas de asociación para la terminación de bovinos de acuerdo con cada categoría, para ganaderos o instituciones privadas, con el fin de permitir el ciclo final del ganado. Cuenta con 4 unidades de engorde en Brasil, especializadas en engorde bovino. En 2022, CSAP trasladó alrededor de 70.000 cabezas de ganado en sus instalaciones.

## TRANSPORTE DE GANADO VIVO

Explora la exportación de ganado vivo, con centros operativos en Brasil, Chile, Colombia y Uruguay. Movié el 0,98% de la cadena de valor total de la Compañía en 2022.

**Productos de marca propia corresponden a los productos que poseen la marca Minerva en su embalaje y productos de otras marcas son aquellos vendidos a consumidores en nuestras tiendas o a otras empresas.**



Todas las operaciones y estructuras de negocios de Minerva Foods se guían por prácticas responsables de gobernanza del bienestar animal. Las operaciones usan diferentes especies animales, como se describe en la Tabla 1.

## TABLA 1 - TIPOS DE PROTEÍNAS INVOLUCRADAS EN LA OPERACIÓN DE MINERVA FOODS Y SU REPRESENTATIVIDAD EN LA CADENA DE VALOR GLOBAL

ESPECIE	HACIENDA	SACRIFICIO	PROCESAMIENTO DEL PRODUCTO	INGREDIENTE	DISTRIBUCIÓN Y REVENTA	% TOTAL DE LA CADENA	PAÍSES
Bovinos de corte	X	X	X	X	X	90,93%	Brasil, Argentina, Colombia, Paraguay, Uruguay
Bovinos lecheros				X		0,0005%	Argentina
Pollo de corte			X		X	0,74%	Brasil, Argentina
Gallinas ponedoras				X		0,0003%	Argentina
Porcinos			X		X	0,53%	Brasil, Argentina
Ovinos		X			X	7,06%	Brasil, Australia
Pescado*					X	0,46%	Brasil, Argentina, Uruguay
Productos de origen no animal					X	0,28%	Brasil, Argentina

Se entiende por hacienda: la etapa de terminación de bovinos; Sacrificio: proceso que implica la matanza de animales para consumo humano; Procesamiento de producto: compra de materia prima a proveedores para la fabricación de racionados y cocidos; Ingredientes: compra de ingredientes a proveedores para su uso en la formulación de sus productos propios y otras marcas; Distribución: Operación que implica la logística de inventario del producto terminado, el almacenamiento, transporte y entrega al cliente de marcas de terceros y marcas propias.

\*La distribución de los peces considera las siguientes especies: *Salmo salar*; *Oncorhynchus kisutch*; *Oncorhynchus mykiss*; *Merlucciidae merluccius*; *Gadus morhua*; *Pangasius hypophthalmus*; *Oreochromis niloticus*.

**Cabe señalar que los terneros y los mariscos no forman parte de la cadena de suministro de Minerva Foods.**

# GOBERNANZA EN BIENESTAR ANIMAL

El Bienestar Animal es el enfoque de la Compañía y está integrado en los frentes de Sostenibilidad, a saber:



**Actuación comprometida con la responsabilidad medioambiental de extremo a extremo en la cadena ganadera.**



**La atención a las personas dentro y fuera de las operaciones, el respeto a los Derechos Humanos y las acciones de desarrollo social forman parte del compromiso.**



**Garantía de los más altos estándares de calidad e inocuidad de los alimentos y el bienestar animal en todas las etapas de la gestión.**

Estas son las bases de las actividades de la compañía y promueven el compromiso continuo de sus colaboradores en la implementación de mejoras y buenas prácticas de Bienestar Animal en todas las unidades de Minerva Foods en todo el mundo.

**Los frentes de sostenibilidad de Minerva Foods están conectados a los ODS y guían a la empresa hacia aspectos esenciales y de gestión.**

Minerva Foods entiende que el bienestar es el principio rector de la producción animal ética y sostenible y está comprometida con el tratamiento humanitario de los animales, además de garantizar que el tema se encuentre entre las prioridades de su agenda global, con respecto a las demandas de los clientes, los consumidores, la sociedad y los preceptos de valorar la vida. La Compañía cree que las mejoras continuas no solo tienen consecuencias para los indicadores de producción y mercado, sino que también influyen directamente en el entorno de trabajo y en la relación humano-animal.

En línea con su desempeño, la Compañía reforzó en 2022 la importancia de movilizar el diálogo con sus stakeholders y los diversos sectores de la cadena de producción para la promoción del bienestar animal. Con este fin, revisó la [Política de Bienestar Animal](#), incluidas todas las especies animales en su cadena de valor. Además de reforzar este compromiso dentro del Programa de Evolución de la Cultura Organizacional de Minerva Foods y estar entre los temas clave de materialidad de los Informes de Inversores y Sostenibilidad. El tema Bienestar Animal fue destacado como muy relevante por el público involucrado en la encuesta - inversores, clientes, organizaciones sectoriales y de la sociedad civil y colaboradores de las operaciones de América del Sur.

Además, se mejoró el Código de Conducta para Socios de Negocios, con directrices de ética, integridad y sostenibilidad y reforzando las cuestiones relacionadas con el bienestar animal que deben aplicarse en toda la cadena. Tales acciones se traducen en comportamientos y actitudes cotidianas, guiadas por un propósito global. De esta manera, se desea promover el compromiso continuo en la implementación de mejoras y buenas prácticas de Bienestar Animal en todas las unidades del mundo, para todos los productos de la cadena de suministro, además de fomentar el conocimiento práctico del Bienestar Animal a sus clientes, colaboradores y proveedores.

Minerva Foods también es signataria de [GRSB](#) - Global Roundtable for Sustainable Beef, una iniciativa multisectorial con representantes de toda la cadena y todas las regiones de producción y consumo de carne de vacuno de todo el mundo. El grupo fomenta la mejora de la producción sostenible de carne de vacuno, a través de la acción colaborativa entre los miembros y la promoción del uso de las mejores prácticas ambientales, de uso de la tierra y de bienestar animal. También establece objetivos claros para reducir la mortalidad del ganado para 2030.

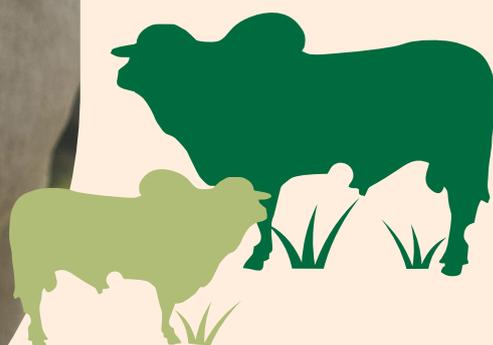
# FORMA DE TRABAJO

Minerva Foods considera los 5 dominios del bienestar animal como una base para (Figura 1) la gestión de temática. Este modelo se utiliza para permitir una visión más integrada del proceso y traer directrices aceptadas a nivel mundial, teniendo en cuenta los estados fisiológicos, conductuales y mentales de los animales. Más información sobre los cinco dominios, haga [clic aquí](#).

Con el compromiso de producir alimentos éticos y de calidad con seguridad alimentaria, los 5 dominios del Bienestar Animal son aplicables en todas las etapas de la gestión de los animales, desde la propiedad rural hasta las plantas refrigeradas, además de servir como una forma de evaluar y clasificar a los proveedores en la cadena de suministros.

Dominios físicos / Funcionales	Factores relacionados con la supervivencia	1. Nutrición	Restricción de alimentos y agua; Baja calidad	Suficiente agua y comida, equilibrada y variabilidad en la dieta
		2. Medio ambiente	Ambiente incómodo o con características físicas desagradables	Ambiente físico cómodo y agradable
		3. Salud	Enfermedades, lesiones y/o trastornos funcionales	Saludable, apto y no lesionado
	Presentación	4. Comportamiento	Restricciones a la expresión de comportamientos	Capaz de expresar comportamientos gratificantes
Dominio de las experiencias afectivas	Estado mental	5. Sentimientos	Sed; hambre; dolor; rabia; frustración; ansiedad; agotamiento; náusea...	Saciedad; confort físico; calma; vigor; placer en comer y beber...
		Estado de bienestar	<b>POBRE O MALO</b>	<b>RICO O BUENO</b>

Figura 1. Cinco dominios del Bienestar Animal



El escrutinio de los requisitos de bienestar animal de la Compañía va mucho más allá del cumplimiento de las normas y leyes de los países donde operamos. Minerva Foods adopta el concepto de bienestar único en sus procesos, asegurando el trato humano de los animales a través de normas y procedimientos internos auditados regularmente.

# GESTIÓN

Minerva Foods cuenta con un área corporativa dedicada exclusivamente al bienestar animal, creada en 2020. El equipo corporativo es responsable de monitorear la evolución continua de los indicadores de bienestar animal, la participación en los horarios de los comités, el servicio al cliente, el monitoreo de auditoría, la expansión de las certificaciones, la capacitación, el monitoreo y el control de la cadena de suministro, así como la estandarización de los procesos, políticas y programas en el área.

En las unidades operativas, cuenta con colaboradores dedicados exclusivamente a la materia, con formación en Zootecnia, Veterinaria o Biología que están continuamente capacitados para realizar las funciones, que comprenden: desarrollo de capacitación, implementación de mejoras de gestión y estructura, monitoreo y gestión de indicadores y desarrollo de estrategias para ofrecer un tratamiento adecuado a los animales, siguiendo el [Programa de Bienestar Animal](#) de la Compañía y los criterios legislativos y de clientes. Las etapas controladas por los especialistas en Bienestar Animal cubren propiedades rurales, transporte y operaciones industriales.

También hay un Comité de Bienestar Animal multidisciplinario activo, formado por representantes de las áreas de Logística, Compra de Ganado, Calidad, Sostenibilidad y Comunicación. Este comité establece las directrices corporativas, manteniendo la constante evolución del área, siguiendo las tendencias globales del mercado y del consumidor, además de planificar inversiones, priorizar acciones y definir estrategias a corto, mediano y largo plazo, llevando las demandas a la alta dirección de la compañía para su aprobación.

El área, en 2022, comenzó a tener una gestión corporativa global y a formar parte del Directorio de S&OP (Sales and Operations Planning), ampliando en esta reestructuración su gestión corporativa y poder de decisión dentro de la Compañía. El organigrama del área se muestra en la Figura 2. En este formato, Minerva Foods mantiene estrictas rutinas relacionadas con el tema en sus unidades operativas y control de su cadena de suministro.



Figura 2. Estructura jerárquica del área de Bienestar Animal de Minerva Foods

Con el fin de cumplir con las directrices de la Política de Bienestar Animal, que se basa en el estricto control de la tolerancia cero a los actos de abuso, negligencia o maltrato de animales, también se utiliza la Política de Consecuencias de Minerva Foods, aplicable a todos los colaboradores, y sujeta a sanción en caso de incumplimiento. La Política de la consecuencia se refiere a los medios punitivos que tiene la empresa para los casos de incumplimiento de normas de carácter esencial para el negocio. Las sanciones van desde leves: amonestación verbal hasta graves como suspensión del contrato de trabajo. El tema del bienestar animal se inserta en la política de la consecuencia, como uno de los factores obligatorios.

En el ámbito de la granja, la compañía también cuenta con herramientas de gestión para verificar el cumplimiento de la política de bienestar animal y el seguimiento de la infraestructura específica y los indicadores de gestión, con comunicación directa con los ganaderos en caso de desviaciones, a través del formulario 'Informativo al Ganadero'. Si las desviaciones son recurrentes, se realizan visitas técnicas y se envía un informe mencionando los principales puntos de mejora.

Además, Minerva Foods mantiene el [Programa 'Laço de Confiança'](#), que busca fortalecer la relación con los ganaderos, fomentando la adopción de buenas prácticas ganaderas, lo que contribuye al desarrollo sostenible de la cadena.

# COMUNICACIÓN

Para difundir el conocimiento y la cultura en relación con el Bienestar Animal, Minerva Foods creó un canal de comunicación interno para difundir acciones y prácticas dirigidas al Bienestar Animal. Este canal tenía divulgación mensual para los colaboradores a través de mailing, WhatsApp y Tvs de las unidades, con el fin de promover el compromiso de todo el público relevante.

Además, la conciencia sobre el tema se ha ampliado más allá de la empresa, con el intercambio de [artículos técnicos para ganaderos](#) y mediante la participación en eventos, conferencias, congresos, como el [Movimiento Ganadero Responsable](#), la [3ª Semana de Ciencia y Tecnología Agrícola](#) y el [V Encuentro Internacional de Investigadores en Bienestar Animal de Uruguay](#). Minerva Foods también colaboró con la elaboración y lanzamiento del libro *Bovinos do Brasil - Inovação, Sustentabilidade e Mercado* y con la elaboración del [Protocolo Internacional de Bienestar Animal](#).



# INFRAESTRUCTURA Y TECNOLOGÍA

Para garantizar que las instalaciones estén siempre en buen estado, Minerva Foods desarrolla un proyecto específico para el diagnóstico de puntos críticos denominado *Trajeto do Boi*, en colaboración con las áreas de Ingeniería y Mantenimiento Corporativo. El objetivo es buscar la mejora continua de las estructuras de la industria, como rampas de desembarque, puertas, corredores, corredores y caja de aturdimiento, además de realizar una verificación constante de toda la flota de camiones. Si se encuentran desviaciones, hay una interdicción inmediata de la ubicación evaluada y/o el camión de transporte hasta que se resuelva el incumplimiento.

Todos los alojamientos de corral de las unidades industriales de Minerva Foods tienen

acceso a agua de calidad y en cantidad suficiente; sistema de rociadores para mantener el confort térmico de los animales, y en algunas unidades (80,95% del total) existe la presencia de sombras y/o techos galvanizados para proporcionar sombra a los animales, además de tener también unidades con sombreado natural.

El alojamiento de los animales se realiza en instalaciones adecuadas, con piso antideslizante, y desinfectados en cada cambio de lote. También se siguen las densidades recomendadas, otorgando al animal el derecho a acostarse, levantarse, moverse y tener acceso a alimentos, cuando el tiempo de espera exceda el número de horas establecido en la legislación de los lugares de operación.

# INDICADORES MUNDIALES DE BIENESTAR ANIMAL

Para garantizar las mejores prácticas de bienestar animal, Minerva Foods utiliza herramientas de gestión que se ejecutan en cada una de sus propias unidades, en las propiedades del proveedor, en el transporte y en la cadena de suministro. Los principales indicadores están relacionados con:

## 01 CERTIFICACIONES

Las unidades de Minerva Foods en Brasil, Paraguay, Uruguay, Colombia y la unidad Rosario en Argentina están certificadas en bienestar animal, según el protocolo **NAMI** (North American Meat Institute), por auditores acreditado por **PAACO** (Professional Auditor Animal Certification Organization). Así, Minerva cuenta con más del 95% de sus unidades industriales ganaderas certificadas en bienestar animal. El cumplimiento medio de los requisitos de auditoría en todas las unidades certificadas en 2022 fue del 99,9%, aumentando la criticidad en un 0,5% en comparación con 2021, cuando el índice era del 99,4%.

En Australia, aunque las operaciones fueron adquiridas recientemente, la Compañía tiene dos unidades certificadas en el protocolo del Australian Livestock Processing Industry Animal Welfare Certification System, el **AAWCS**, y tiene una tasa de aprobación del 100%.

Parte de los proveedores de Minerva Foods en Uruguay, cuentan con la certificación **GAP** (Global Animal Partnership), uno de los mayores programas de bienestar animal de América del Norte. La certificación GAP es obtenida por las granjas proveedoras a través de una auditoría de terceros que verifica las condiciones de bienestar animal de la

localidad. Después del proceso de gestión adecuado al protocolo a implementar en las fincas, se realizan auditorías de terceros para certificar el cumplimiento y el informe realizado por el auditor, aún se somete a la aprobación de la organización reguladora antes de que se otorgue la certificación. Este proceso garantiza la rigidez de acuerdo con el protocolo. Más de 14.000 animales se originaron en granjas certificadas por GAP en Uruguay en 2022, lo que representa el 3,32% de los animales comprados en Uruguay.

Siete unidades de Minerva Foods tienen certificaciones internacionales específicas para la producción de carne orgánica, dos de las cuales obtuvieron la certificación en 2022. Todas las plantas en Paraguay, Uruguay y una planta en Argentina también están certificadas en el protocolo orgánico. En estas unidades, a los animales se les garantiza el uso cero de antibióticos, hormonas de crecimiento y alimentación con productos animales, además de altos estándares de bienestar animal. La certificación establece que dichas unidades se someten a estrictos controles de trazabilidad, siguiendo los Reglamentos n° 834/2007 y n° 889/2008 de la Comunidad Europea y el Programa Nacional Orgánico (**NOP**) de los Estados Unidos.

**TABLA 2. PORCENTAJE DE VOLUMEN COMPRADO DE ACUERDO CON DIFERENTES CERTIFICACIONES DE BIENESTAR ANIMAL RECONOCIDAS INTERNACIONALMENTE**

CERTIFICACIÓN	PAÍS	ANIMALES COMPRADOS	% VOLUMEN TOTAL
Orgánica	Brasil	74.966	4,36%
Orgánica	Paraguay	113.100	13,55%
Orgánica	Argentina*	0	0
Orgánica	Uruguay	132.910	29,64%
Global Animal Partnership (GAP)	Uruguay	14.904	3,32%
North American Meat Institute (NAMI)	Brasil	1.719.792	100%
North American Meat Institute (NAMI)	Uruguay	448.354	100%
North American Meat Institute (NAMI)	Paraguay	834.532	100%
North American Meat Institute (NAMI)	Colombia	292.116	100%
North American Meat Institute (NAMI)	Argentina	424.640	92,68%
Australian Livestock Processing Industry Animal Welfare Certification System (AAWCS)	Australia	462.678	72,81%

\*No hubo compra de animales orgánicos en Argentina en 2022, aunque la unidad Rosario cuenta con la certificación.

## 02 MATRIZ DE CONFORMIDAD Y AUDITORÍAS INTERNAS

Minerva Foods realiza auditorías internas y control diario de una serie de indicadores clave de bienestar animal (KPI) en sus propias unidades de sacrificio, con monitoreo de la progresión, implementación y garantía de buenas prácticas. Para los casos en que se señalan desviaciones, se realizan trabajos a través de un plan de acción y comprobación de corrección. Las auditorías de planta se realizan tanto por equipos internos (auditorías de segunda parte) como por auditores independientes, así como por clientes internos y externos del mercado (auditorías de terceros/certificación).

Todas estas auditorías están dirigidas a los requisitos de la legislación vigente, lo que indica el compromiso de la Compañía con la adopción de las mejores prácticas. El objetivo es compartir experiencias y promover el compromiso de las áreas frente a los indicadores y metas establecidos con el fin de beneficiar a todo el proceso. En 2022, todas las unidades industriales de América del Sur fueron evaluadas por segunda parte, obteniendo una tasa de conformidad del 96%.

**En línea con el Programa de Bienestar Animal de Minerva Foods, la **MATRIZ DE CONFORMIDAD DE BIENESTAR ANIMAL** se basa en el cumplimiento de la legislación nacional y los protocolos internacionales. La herramienta fue desarrollada por el equipo corporativo como una forma de controlar las operaciones de sacrificio de ganado vacuno y ovino, así como controlar los procesos de transporte y cría. Las unidades realizan una autoevaluación diaria, utilizando la matriz como protocolo guía y también son auditadas internamente bajo estos criterios.**



Los resultados de desempeño de la matriz de conformidad de bienestar animal son monitoreados y tomados mensualmente en reuniones de la alta gerencia de la compañía. Estos monitoreos se utilizan como herramientas continuas para el diagnóstico y manejo del tema de bienestar animal, asegurando la implementación de mejores prácticas e identificando la necesidad de acciones correctivas en los procesos rutinarios.

La evolución de los indicadores de cada una de las unidades se trata semanalmente en reuniones del área de bienestar animal corporativa, en las que se discuten los planes de acción, verificando plazos de ejecución, priorización de inversiones con ranking de las unidades según cumplimiento de KPIs y metas preestablecidas. La Matriz de Conformidad forma parte del book de metas de la Compañía y también está vinculada a los objetivos colectivos de la industria, vinculados al bono.

**TABLA 3. PRINCIPALES INDICADORES DE BIENESTAR ANIMAL EN 2022**

Indicadores	Brasil (bovinos)	Argentina (bovinos)	Colombia (bovinos)	Paraguay (bovinos)	Uruguay (bovinos)	Australia (ovinos)
<b>INDUSTRIA</b>						
% de animales insensibilizados	99,97%	95,0%	100%	81,4%	90,6%	-
Eficacia de aturdimiento en el primer disparo	98,89%	99%	98%	99,67%	99,45%	>99%
Animales mal sensibilizados en el área de vómitos	0,014%	0%	0%	0%	0%	-
Tiempo entre insensibilización y sangrado	55 segundos	<60 segundos	Até 60 segundos	Até 60 segundos	41 segundos	<10 segundos
Resbalones durante la manipulación del desembarque y la conducción en el corredor	0,59%	1,1%	1%	2,55%	1,4%	<1%
Caídas durante el manejo del desembarque y la conducción a través de los corredores	0,15%	0,5%	1%	1,18 %	0,5%	<1%
Vocalización de animales durante el manejo de la conducción por corredores, jeringa y box de aturdimiento	0,36%	3%	0%	2,71%	<2%	-
Uso del bastón eléctrico para conducir animales	4,48%	3%	0%	6,96%	15%	-
Cumplimiento del baño de rociadores	92,6%	-	100%	100%	100%	-
Canales con hematomas	15,63%	-	3%	0,01%	4,50%	<1%
Número de colaboradores formados en BEA	220	36	366	155	70	-
Nº de terceros capacitados en BEA	462	0	276	65	320	-
% de conformidad en auditorías BEA de segunda parte	99,01%	99%	100%	100%	100%	-
% de conformidad en auditorías de BEA de terceros	99,60%	99,70%	100%	100%	100%	100%
% de mortalidad (transporte e industria)	0,001%	0,05	0%	0,21%	0%	4%
% de sacrificio de emergencia	0,04%	0,21%	3%	0,01%	0%	5%
Cantidad de cámaras de vigilancia	128	2	16	49	13	10
Número de animales sacrificados dentro del sistema Kosher	1,15%	38,07%	0	16,26%	7,80%	0
Inversión total en bienestar animal (\$ - dólares estadounidenses)	\$ 611.035,29	\$ 1.973,47	\$ 130.000,00	\$ 95.329	\$ 44.738	-
<b>TRANSPORTE</b>						
Tiempo medio de transporte	5,98 horas	5,30 horas	4 horas	8 horas	3,7 horas	4 horas
Proporción de animales transportados en viajes de hasta 8 horas	90,31%	90%	95%	49,27%	97,70%	90%
Radio medio de distancia de transporte	239,25 km	350 km	295 km	475 km	239 km	350 km
<b>HACIENDA</b>						
% de animales confinados <sup>1</sup>	48,41%	24,77%	0%	37,96%	1,98%	25%
% de animales castrados	0,90%	1,7%	40%	14,1%	43,08%	50%
% de animales descornados	2%	5%	75%	0%	16,4%	<1%

<sup>1</sup>Las operaciones de Australia se encuentran en la fase de estandarización de los indicadores de gestión e implementación de los sistemas de Minerva Foods. Por esta razón, hay algunos indicadores que no se informan. Las operaciones en el país sacrifican solo ovinos. <sup>1</sup> Contrariamente a lo observado en los Estados Unidos, donde el ganado está confinado desde el destete, en América Latina, el confinamiento es una herramienta de terminación, en la que los animales están solo de 90 a 120 días bajo una densidad de 16 a 20 m<sup>2</sup>/animal, es decir, solo del 8% al 10% del tiempo de su vida. Las fases de cría y recría son etapas completamente realizadas a pasto. El semi-confinamiento y el confinamiento de pastos son estrategias de engorde y terminación, en las que los animales reciben alimento en el comedero (1% a 2% del peso vivo), pero continúan teniendo acceso a los pastos, es decir, no pueden ser considerados como CFAO pasto, ou seja, não podem ser consideradas como CFAOs (Concentrated animal feeding operation). En América Latina se utilizan las siguientes modalidades como confinamiento y semiconfinamiento a pasto: TIP (Terminación Intensiva a Pasto), en el que los animales pasan aproximadamente 90 a 120 días a una densidad media de 10 a 20 UA (unidad animal)/hectárea; RIP (Recría Intensiva a Pasto), donde los animales pueden permanecer hasta 365 días a una densidad de 2 a 5 UA/hectárea; y Sistema de terminación rotando a pasto, que respeta el período de 90 a 120 días y la densidad media de 5 a 10 UA/hectárea.

- Además de los indicadores de la matriz de conformidad del bienestar animal enumerados anteriormente, las evaluaciones de los vehículos de transporte y la calidad del transporte de animales se realizan diariamente en una muestra de camiones. En esta evaluación, se consideran el tipo de vehículo, la calidad de la estructura y el estado de conservación de la carrocería, la capacitación del conductor, la densidad, las condiciones de los animales, el comportamiento de los animales a la llegada y las observaciones informadas en la minuta de transporte. También tenemos una cláusula específica sobre el cuidado de los animales en los contratos con los transportistas y el respeto de la Política de Bienestar Animal de Minerva Foods. Los casos de incumplimiento son objeto de medidas adecuadas y los contratos pueden rescindirse.

- En 2022, el 98,77% de la flota de camiones de Minerva Foods estaba en perfectas condiciones de mantenimiento y más del 91,64% de los conductores tienen garantizada una capacitación mínima anual en bienestar animal.

- El comportamiento de los animales también se observa en los corrales para identificar anomalías, como sodomía o peleas, donde el animal montado o que inicia el comportamiento agonista se separa del grupo. Cuando se observa una mayor reactividad de los animales (alta distancia de escape), el manejo se realiza con mayor cuidado, evitando movimientos bruscos, además de la selección de corrales más distantes sin ruido y circulación de personas para la asignación de estos animales.

- Minerva Foods también mantiene planes de contingencia para situaciones de emergencia de siniestro descritos en sus autocontroles internos, preparados por el equipo de gestión corporativo de crisis, que contienen pautas para tomar decisiones rápidas en casos especiales. Los planes prevén situaciones adversas como la falta de agua y energía eléctrica, fugas de amoníaco, inundaciones, incendios, tifones, terremotos, accidentes de transporte con carga viva y caída inesperada en el número de colaboradores (en casos de pandemia, por ejemplo), entre otros.

- Los indicadores específicos de bienestar animal también se controlan en su cadena de suministro de carne para la preparación de productos, materializados mediante el seguimiento de la progresión de los compromisos públicos (véase el punto 5 de los Indicadores Mundiales de Bienestar Animal).



## 03 CAPACITACIONES

Minerva Foods se centra en la capacitación técnica frecuente en Bienestar Animal de su personal interno y proveedores para difundir el conocimiento sobre las pautas clave capaces de garantizar la implementación eficiente de su Programa de Bienestar Animal. Las capacitaciones se realizan cada seis meses buscando aportar innovación y dinamismo a los procesos de sensibilización en relación con el tema.

El trabajo está liderado tanto por los técnicos de bienestar animal de las unidades como por consultores externos, que llevan a cabo una capacitación específica para todos los profesionales que se ocupan directamente del ganado vivo en la industria, los conductores de camiones de ganado (Figura 3) y los manipuladores de granjas (Figura 4). En total, 736 colaboradores fueron capacitados en el tema y 1.091 terceros (conductores, funcionarios agrícolas y ganaderos) en todos los países de operación. En 2022, hubo un aumento del 33,9% en el número de colaboradores propios capacitados en comparación con 2021. Véase el desglose por países en la Tabla 3.

También hay capacitaciones específicas dirigidas a ganaderos en las que presentan recurrencia en desviaciones de los indicadores de bienestar animal y la promoción de reuniones, foros, eventos y conferencias anuales en las que el

tema bienestar animal es un punto de discusión y enfoque (Figura 3).

El tema de Bienestar Animal también se aborda durante la capacitación de Integración de nuevos colaboradores en la industria, buscando crear conciencia y reforzar la relevancia y el compromiso ético de la Compañía.

En toda la capacitación en bienestar animal, Minerva Foods fabrica materiales específicos, llamados Kit BEA, que incluye el Folleto de Minerva, con instrucciones para buenas prácticas de manejo animal; calendario con la lista de medicamentos principales y respectivos períodos de gracia; legislación de la Política Nacional para el Control de Desechos Químicos; y Carta de Garantía. Para llegar a tantos ganaderos como sea posible, este material también ha sido enviado por correo electrónico o por los transportistas de ganado.

Los equipos Corporativos de Calidad, Compra de Ganado y Sostenibilidad a menudo también se capacitan en bienestar animal a través de conferencias, talleres y congresos nacionales. La Compañía también participa, a través de sus representantes corporativos, en conferencias y actividades académicas relacionadas con el negocio (semana académica, eventos universitarios, etc.).



Figura 3. Capacitación en bienestar animal para colaboradores de la industria y conductores de vehículo de ganado



Figura 4. Capacitación en bienestar animal para gerentes y ganaderos de granjas proveedoras

## 04 INVERSIONES

En 2022, se invirtieron más de \$ 883 mil dólares (Tabla 3) en actividades y acciones dirigidas al bienestar animal, como mejoras de infraestructura (mejora en pisos antideslizantes, sombreado de corrales), instalación de cámaras para monitorear indicadores BEA, capacitación de colaboradores y terceros, creación de herramientas modernas de gestión utilizando aplicaciones y software para trabajar con 'big data'.



## 05 EVOLUCIÓN DE LOS COMPROMISOS PÚBLICOS

### GESTIÓN DE LA CADENA DE PROVEEDORES

Mantenimiento del control documental de los proveedores a través de la "Declaración de Cumplimiento de Criterios Socioambientales, de Compliance y de Bienestar Animal", creada e implementada en 2020, que establece, entre otros términos, el cumplimiento de la política de Bienestar Animal de Minerva Foods con la posibilidad de incumplimiento de contrato en casos de incumplimiento. Esta declaración es cumplimentada y firmada, con inscripción en notaría, por todos los proveedores de materias primas e ingredientes de origen animal durante el registro de suministro a Minerva Foods.



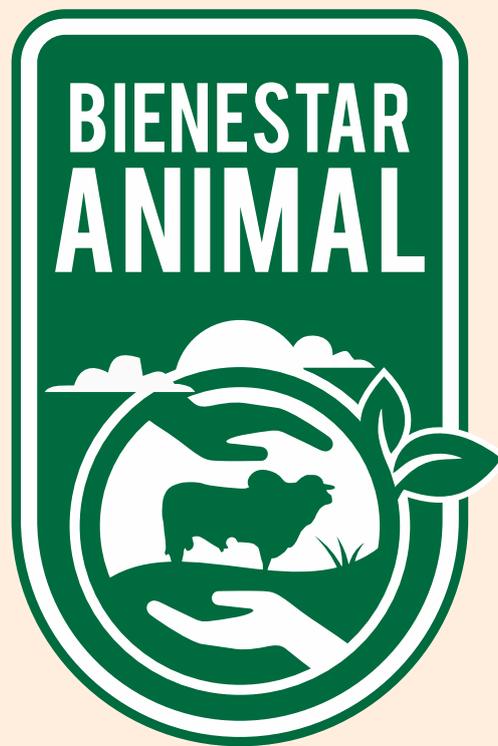
# PERSPECTIVAS

Minerva Foods avanza constantemente en las prácticas de bienestar animal en las operaciones, e independientemente de la geografía, es un hecho que existe una gobernanza establecida, además de planes de trabajo a corto, mediano y largo plazo, cuyos resultados se monitorean de cerca, a través de indicadores de desempeño.

Estos avances pueden materializarse en las posiciones de la empresa en referencias específicas, como **BBFAW** (Referencia empresarial sobre el bienestar de los animales de granja). En 2021, la Compañía evolucionó de Tier 5 a Tier 3 en BBFAW, donde permaneció en 2022. BBFAW es una referencia mundial en la gestión del bienestar de los animales de granja, que permite a los inversionistas, empresas, ONG y otras partes interesadas comparar y monitorear el progreso de las empresas.

Todos estos avances confirman la eficacia del modelo de gestión implantado y que seguirá consolidándose en las rutinas de la empresa en los próximos años, siempre enfocado a la mejora continua. En este sentido, la Empresa seguirá atenta a soluciones, tecnologías y procesos que ayuden a ampliar aún más los impactos positivos de sus operaciones. Hay claras entregas a realizar a los públicos con los que Minerva se relaciona, materializadas en compromisos relacionados con las prácticas de bienestar animal, donde se concentrarán los esfuerzos para cumplir los plazos establecidos en los objetivos.

# INFORME DE BIENESTAR ANIMAL AÑO BASE 2022



**minerva**  
**foods**

[www.minervafoods.com](http://www.minervafoods.com)