



RELATÓRIO DE BEM-ESTAR ANIMAL

ANO BASE 2022



minerva
foods

SUMÁRIO

SOBRE ESTE RELATÓRIO.....	03
----------------------------------	-----------

ESCOPO.....	04
--------------------	-----------

Abate de bovinos04
Abate de ovinos04
Produtos Processados de marcas próprias04
Minerva ingredients05
Minerva Casings05
Minerva Leather05
Centros de distribuição05
Engorda de bovinos para abate05
Transporte de gado vivo05

GOVERNANÇA EM BEM-ESTAR ANIMAL.....	07
--	-----------

FORMA DE TRABALHO.....	08
-------------------------------	-----------

GESTÃO.....	09
--------------------	-----------

COMUNICAÇÃO.....	10
-------------------------	-----------

INFRAESTRUTURA E TECNOLOGIA.....	10
---	-----------

INDICADORES GLOBAIS DE BEM-ESTAR ANIMAL.....	11
---	-----------

Certificações11
Matriz de conformidade e auditorias internas12
Treinamentos15
Investimentos16
Evolução dos compromissos públicos16
<i>Gestão da cadeia de fornecedores</i>16



SOBRE ESTE RELATÓRIO

É com grande satisfação que a Minerva Foods apresenta seu primeiro Relatório de Bem-Estar Animal, documento que comunica os avanços da gestão de Bem-estar Animal na Companhia. As informações apresentadas são referentes ao período de 1° de janeiro a 31 de dezembro de 2022. Neste, organizamos informações de abrangência global expressas de forma clara, direta e concisa para dar cada vez mais transparência ao nosso negócio. Ademais, o documento visa evidenciar o engajamento contínuo da alta direção na implantação de boas práticas de bem-estar animal em toda a sua cadeia de valor, bem como trazer transparência a nossos investidores, clientes, colaboradores e fornecedores.

As informações resultam de um compilado de dados corporativos da empresa em relação a atividades operacionais, englobando fornecedores e a cadeia de suprimentos e insumos produtivos.

Dúvidas e sugestões relacionadas ao conteúdo podem ser esclarecidas pelos nossos **canais de comunicação.**

ESCOPO

A Minerva Foods (Minerva S.A.) é maior exportadora de carne bovina na América do Sul. A Companhia opera na produção e comercialização de carne bovina e de ovinos, alimentos processados e subprodutos, com presença significativa no Brasil, Austrália, Argentina, Colômbia, Paraguai e Uruguai, acessando mercados em mais de 100 países nos cinco continentes. É uma empresa brasileira de capital aberto e presença global, com um *market share* de aproximadamente 20% nas exportações da América do Sul.

A cadeia de suprimentos e insumos de origem animal da Minerva Foods envolve desde a aquisição de animais para serem abatidos nas unidades operacionais, até ingredientes de origem animal e matéria-prima (carnes) produzidas pelos fornecedores, que são distribuídas ou incorporadas em nossos produtos, conforme linhas de negócio detalhadas a seguir.

DESCRIÇÃO DAS OPERAÇÕES REALIZADAS PELA MINERVA FOODS

ABATE DE BOVINOS

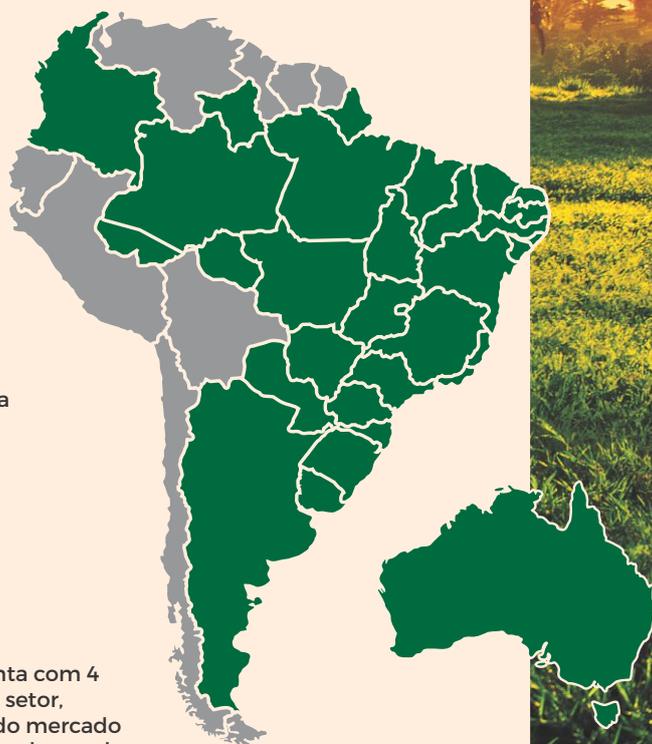
Como líderes em exportação na América do Sul, a Minerva Foods possui 8 unidades de abate no Brasil, 5 na Argentina, 3 no Uruguai, 5 no Paraguai e 2 na Colômbia, todas referente a plantas de abate. Em 2022, 3.752.961 bovinos foram abatidos dentro de nossas operações.

ABATE DE OVINOS

Operação iniciada em dezembro de 2021 na Austrália, conta com 4 unidades de operação que atendem os principais clientes do setor, perfazendo aproximadamente 15% do abate total de ovinos do mercado australiano. Atingem os principais mercados premium do mundo, sendo a maior exportadora global de ovinos processados, com aproximadamente 42,6% do mercado global. Em 2022, 635.450 ovinos foram abatidos dentro de nossas operações.

PRODUTOS PROCESSADOS DE MARGAS PRÓPRIAS

Com uma unidade de processamento de matérias-primas no Brasil e duas na Argentina, a Minerva Foods desenvolve e produz produtos à base de carnes in natura, cozidas, assadas e grelhadas de frangos de corte, suínos e bovinos, utilizando também ovos e lácteos como ingredientes nestes processamentos. Todos os fornecedores de insumos, ingredientes, matérias-primas e serviços estão alinhados com nossa política de bem-estar animal.



MINERVA INGREDIENTS

Responsável pela produção e venda de subprodutos resultantes do processo de abate e desossa de bovinos (couro, sebo para biodiesel, subprodutos para linha pet food, farinha de carne e ossos e sangue). Conta com matérias-primas provenientes do processo de abate e desossa das unidades industriais da Minerva Foods no Brasil. Tais produtos são comercializados para mais de 100 países.

MINERVA CASINGS

Produz e comercializa envoltórios naturais destinados à fabricação de embutidos. Todas estas matérias-primas são originadas das unidades de abate e processamento da Minerva Foods, localizadas no Brasil, Paraguai, Uruguai, Colômbia e Argentina.

MINERVA LEATHER

É a divisão de couros da Minerva Foods com atuação em mais de 35 países, com comercialização de couros provenientes das unidades no Brasil, Paraguai, Uruguai, Argentina e Colômbia.

CENTROS DE DISTRIBUIÇÃO

Conta com 14 centros de distribuição de produtos embalados e congelados de marcas próprias e outras marcas, sendo 11 no Brasil, 1 no Paraguai, 1 na Argentina e 1 no Chile.

ENGORDA DE BOVINOS PARA ABATE

Por meio de sua controlada, a Companhia Sul Americana de Pecuária (CSAP), a Companhia disponibiliza sistemas de parcerias para terminação de bovinos de acordo com cada categoria, para pecuaristas ou instituições privadas, a fim de viabilizarem o ciclo final do gado. Conta com 4 unidades de confinamento no Brasil, especializadas na engorda de bovinos. No ano de 2022, a CSAP movimentou cerca de 70 mil cabeças de gado em suas instalações.

TRANSPORTE DE GADO VIVO

Explora a exportação de gado vivo, com centros operacionais no Brasil, Chile, Colômbia e Uruguai. Movimentou 0,98% do total geral da cadeia de valor da Companhia em 2022.

Produtos de marca-própria correspondem aos produtos que possuem a marca Minerva em sua embalagem e produtos de outras marcas são aqueles vendidos a consumidores em nossas lojas ou para outras empresas.



Todas as operações e estruturas de negócios da Minerva Foods estão pautadas em práticas responsáveis de governança em bem-estar animal. As operações utilizam diferentes espécies animais, conforme descrito na Tabela 1.

TABELA 1 - TIPOS DE PROTEÍNAS ENVOLVIDAS NAS OPERAÇÕES DA MINERVA FOODS E SUA REPRESENTATIVIDADE NA CADEIA DE VALOR GLOBAL

ESPÉCIE	FAZENDA	ABATE	PROCESSAMENTO DO PRODUTO	INGREDIENTE	DISTRIBUIÇÃO E REVENDA	% TOTAL DA CADEIA	PAÍSES
Bovinos de corte	X	X	X	X	X	90,93%	Brasil, Argentina, Colômbia, Paraguai, Uruguai
Bovinos de leite				X		0,0005%	Argentina
Frango de corte			X		X	0,74%	Brasil, Argentina
Galinhas poedeiras				X		0,0003%	Argentina
Suínos			X		X	0,53%	Brasil, Argentina
Ovinos		X			X	7,06%	Brasil, Austrália
Peixes					X	0,46%	Brasil, Argentina, Uruguai
Produtos de origem não-animal					X	0,28%	Brasil, Argentina

Entende-se por fazenda: a etapa de terminação de bovinos; Abate: processo que envolve a matança de animais para consumo humano; Processamento de produto: compra de matéria prima de fornecedores para fabricação de porcionados e cozidos; Ingredientes: compra de ingredientes de fornecedores para uso na formulação de produtos próprios e de outras marcas; Distribuição: Operação em que envolve a logística de estoque do produto acabado, a armazenagem, transporte e entrega ao cliente de marcas terceiras e marcas próprias.

*A distribuição de peixes considera as seguintes espécies: *Salmo salar*; *Oncorhynchus kisutch*; *Oncorhynchus mykiss*; *Merlucciidae merluccius*; *Gadus morhua*; *Pangasius hypophthalmus* e *Oreochromis niloticus*.

Vale ressaltar que vitelos e frutos do mar não fazem parte da cadeia de suprimentos da Minerva Foods.

GOVERNANÇA EM BEM-ESTAR ANIMAL

O Bem-estar Animal é foco da Companhia e está integrado às frentes de atuação de Sustentabilidade, a saber:



Dedicação ao Planeta

Atuação comprometida com a responsabilidade ambiental de ponta na cadeia pecuária.



Prosperidade da Nossa Gente

O cuidado com as pessoas dentro e fora das operações, o respeito aos Direitos Humanos e as ações de desenvolvimento social fazem parte do compromisso.



Qualidade do Produto e Respeito com a Vida

Garantia dos mais elevados padrões de qualidade e segurança dos alimentos e do bem-estar animal em todas as etapas do manejo.

Esses são os alicerces para as atividades da empresa e promovem o engajamento contínuo de seus colaboradores na implementação de melhorias e boas práticas de Bem-estar Animal em todas as unidades da Minerva Foods ao redor do mundo.

As frentes de atuação de Sustentabilidade da Minerva Foods estão conectadas aos ODS e norteiam a empresa para aspectos essenciais e de gestão.

A Minerva Foods entende que o bem-estar é o princípio norteador de uma produção animal ética e sustentável e está comprometida com o tratamento humanitário dos animais, além de assegurar que o tema está entre as prioridades de sua agenda global, em respeito às demandas de clientes, consumidores, sociedade e aos preceitos de valorização da vida. A Companhia acredita que melhorias contínuas, não só trazem consequências para a produção e para os indicadores de mercado, mas também influenciam diretamente no ambiente de trabalho e na relação humano-animal.

Em linha com sua atuação, a Companhia reforçou em 2022 a importância de mobilizar o diálogo com seus *stakeholders* e os diversos setores da cadeia produtiva para a promoção do bem-estar animal. Para tal, revisou a **Política de Bem-Estar Animal**, incluindo todas as espécies animais de sua cadeia de valor. Além de reforçar este compromisso dentro do Programa de Evolução da Cultura Organizacional Minerva Foods e estar dentre tema-chave de materialidade dos Relatórios com investidores e de Sustentabilidade. O tema Bem-Estar animal foi destacado como muito relevante pelo público envolvido na pesquisa – investidores, clientes, organizações setoriais e da sociedade civil e os colaboradores das operações da América do Sul.

Adicionalmente, foi aprimorado o Código de Conduta dos Parceiros de Negócios, com diretrizes de ética, integridade e sustentabilidade e reforçando questões voltadas ao bem-estar animal que devem ser aplicadas em toda a cadeia. Tais ações se traduzem em comportamentos e atitudes diárias, guiados por um propósito global. Desta maneira, deseja-se promover o engajamento contínuo na implantação de melhorias e boas práticas de Bem-estar Animal em todas as unidades ao redor do mundo, para todos os produtos da cadeia de suprimentos, além de fomentar o conhecimento prático de Bem-estar Animal aos seus clientes, colaboradores e fornecedores.

A Minerva Foods também é signatária da **GRSB** - *Global Roundtable for Sustainable Beef* uma iniciativa multisetorial com representantes de toda a cadeia e todas as regiões de produção e consumo de carne bovina em todo o mundo. O grupo estimula o aperfeiçoamento da produção de carne bovina sustentável, através da atuação colaborativa entre os membros e promovendo o uso das melhores práticas ambientais, de uso da terra e de bem-estar animal. Estabelece também metas claras para a redução da mortalidade no gado até 2030.

FORMA DE TRABALHO

A Minerva Foods considera os 5 domínios do bem-estar animal como alicerce para gestão da temática (Figura 1). Este modelo é utilizado por possibilitar uma visão mais integrada sobre o processo e trazer diretrizes aceitas globalmente, considerando os estados fisiológicos, comportamentais e mentais dos animais. Mais informações sobre os cinco domínios, [clique aqui](#).

Com o compromisso de produzir alimentos éticos e de qualidade com segurança alimentar, os 5 domínios do Bem-estar Animal são aplicáveis em todas as etapas de manejo dos animais, desde a propriedade rural até as plantas frigoríficas, bem como servem como forma de avaliação e classificação de fornecedores da cadeia de insumos.

Domínios físicos/funcionais	Fatores relacionados à sobrevivência	1. Nutrição	Restrição de comida e água; Baixa qualidade	Água e comida suficiente, balanceada e variabilidade na dieta
		2. Ambiente	Ambiente desconfortável ou com características físicas desagradáveis	Ambiente Físico confortável e agradável
		3. Saúde	Doenças, injúrias e/ou comprometimentos funcionais	Saudável, apto e não lesionado
	Apresentação	4. Comportamento	Restrições à expressão dos comportamentos	Capaz de expressar comportamentos gratificantes
Domínio das experiências afetivas	Estado mental	5. Sentimentos	Sede; fome; dor; raiva; frustração; ansiedade; exaustão; náusea...	Saciedade; conforto físico; calma; vigor; prazer em comer e beber...
		Estado de bem-estar	POBRE OU RUIM	RICO OU BOM

Figura 1. Cinco domínios do Bem-estar Animal



O crivo de exigências de bem-estar animal da Companhia vai muito além de cumprir as normas e legislações dos países onde atuamos. A Minerva Foods adota o conceito de bem-estar único em seus processos, garantindo o tratamento humanizado aos animais por meio de regras e procedimentos internos regularmente auditados.

GESTÃO

A Minerva Foods conta com uma área corporativa dedicada exclusivamente ao bem-estar animal, criada em 2020. A equipe corporativa é responsável por acompanhamento da evolução contínua dos indicadores de bem-estar animal, participação em agenda de comitês, atendimento de clientes, acompanhamento da evolução dos compromissos públicos e controle da cadeia de suprimentos, além de padronização de processos, políticas e programas da área.

Nas unidades de operação, possui colaboradores dedicados exclusivamente ao tema, com formação em Zootecnia, Veterinária ou Biologia que são continuamente treinados para exercer as funções, que compõem: desenvolvimento de treinamentos, implementação de melhorias de manejo e de estrutura, monitoramento e gestão de indicadores e desenvolvimento de estratégias para oferecer o tratamento adequado aos animais, seguindo o [Programa de Bem-estar Animal da Companhia](#) e os critérios legislativos e de clientes. As etapas controladas pelos especialistas de Bem-estar Animal abrangem propriedades rurais, transporte e operações industriais.

Há também um Comitê multidisciplinar de Bem-estar Animal ativo, formado por representantes das áreas de Logística, Comprado, Qualidade, Sustentabilidade e Comunicação. Este comitê estabelece diretrizes corporativas, mantendo a constante evolução da área, acompanhando as tendências mundiais de mercado e de consumidores, além de planejar investimentos, priorizar ações e definir estratégias de curto, médio e longo prazo, levando as demandas à alta direção da empresa para suas aprovações.

A área, em 2022, passou a ter uma gestão corporativa global e fazer parte da Diretoria de S&OP (*Sales and Operations Planning*) expandindo nesta reestruturação sua gestão corporativa e poder decisório dentro da Companhia. Segue organograma da área na Figura 2. Neste formato, a Minerva Foods mantém rígidas rotinas relacionadas ao tema em suas unidades operacionais e controle de sua cadeia de suprimentos.



Figura 2. Estrutura hierárquica da área de Bem-estar Animal da Minerva Foods

Para se fazer cumprir as diretrizes da Política de Bem-estar Animal, que é baseada no rigoroso controle de tolerância zero a atos de abuso, negligência ou maus-tratos aos animais, também se faz uso da Política da Consequência da Minerva Foods, aplicável a todos os colaboradores, e passíveis de punição em caso de descumprimento de regras de caráter essencial para o negócio. As punições vão de leves: advertência verbal até graves como suspensão de contrato empregatício. O tema de bem-estar animal está inserido na política da consequência, como um dos fatores mandatórios.

No âmbito da fazenda, a empresa possui, ainda, ferramentas de gestão para verificação da aderência à política de bem-estar animal e acompanhamento de indicadores específicos de infraestrutura e manejo, com comunicação direta com os pecuaristas em casos de desvios, por meio do formulário 'Informativo ao Pecuarista'. Se os desvios se mostram recorrentes, visitas técnicas são realizadas e um relatório é enviado com menção dos principais pontos de melhoria.

Ademais, a Minerva Foods mantém o [Programa Laço de Confiança](#) – que busca fortalecer a relação com os pecuaristas, incentivando a adoção de boas práticas pecuárias, o que contribui para o desenvolvimento sustentável da cadeia.

COMUNICAÇÃO

Para disseminarmos o conhecimento e a cultura em relação ao Bem-estar Animal, a Minerva Foods criou um canal de comunicação interno para divulgação das ações e práticas voltadas ao Bem-estar Animal. Este canal contou com divulgação mensal para os colaboradores via mailing, WhatsApp e TVs das unidades, a fim de promover o engajamento de todo o público relevante.

Além disso, a conscientização sobre o tema foi expandido para além da empresa, com compartilhamento de [artigos técnicos](#) para pecuaristas e através da participação em eventos, palestras, congressos, como o [Movimento Pecuária Responsável](#), a [3ª Semana de Ciência e Tecnologia Agropecuária](#) e o [V Encuentro Internacional de Investigadores en Bienestar Animal do Uruguai](#). A Minerva Foods também colaborou com a elaboração e lançamento do livro *Bovinos do Brasil - Inovação, Sustentabilidade e Mercado* e com a elaboração de [Protocolo Internacional de Bem-Estar Animal](#).



INFRAESTRUTURA E TECNOLOGIA

Para garantir que as instalações estejam sempre em boas condições, a Minerva Foods desenvolve projeto específico de diagnóstico de pontos críticos chamado *Trajeto do Boi*, em parceria com as áreas de Engenharia e Manutenção Corporativa. O objetivo é buscar a melhoria contínua das estruturas da indústria, como rampas de desembarque, portões, corredores, currais e box de atordoamento, além de realizar a verificação constante de toda a frota de caminhões. Caso desvios sejam encontrados, há a interdição imediata do local avaliado e/ou caminhão de transporte até a tratativa da não conformidade.

Todas as acomodações de currais das unidades industriais da Minerva Foods contam com acesso à água de qualidade e em

quantidade suficiente; sistema de aspersores para manutenção do conforto térmico dos animais, e em algumas unidades (80,95% do total) há a presença de sombrites e/ou telhados galvanizados para fornecimento de sombra aos animais, além de termos também unidades com sombreamento natural.

O alojamento dos animais é feito em instalações adequadas, com piso antiderrapante, e higienizadas a cada troca de lote. Também são seguidas as densidades recomendadas, proporcionando ao animal o direito de deitar-se, levantar, locomover-se e ter acesso à alimentação, quando o tempo de espera exceder a quantidade de horas estabelecidas nas legislações dos locais de atuação.

INDICADORES GLOBAIS DE BEM-ESTAR ANIMAL

Para garantir as melhores práticas de bem-estar animal, a Minerva Foods utiliza de ferramentas de gestão que são executadas em cada uma das suas unidades próprias, em propriedades fornecedoras, no transporte e na cadeia de suprimentos. Os principais indicadores estão relacionados a:

01 CERTIFICAÇÕES

As unidades da Minerva Foods no Brasil, Paraguai, Uruguai, Colômbia e a unidade de Rosário na Argentina são certificadas em bem-estar animal, de acordo com o protocolo **NAMI** (*North American Meat Institute*), por auditores credenciados **PAACO** (*Professional Auditor Animal Certification Organization*). Sendo assim, a Minerva possui mais de 95% de suas unidades industriais de bovinos certificadas em bem-estar animal. A média de atendimento dos requisitos de auditoria em todas as unidades certificadas em 2022 foi de 99,9%, subindo a criticidade em 0,5% em relação a 2021, quando o índice foi de 99,4%.

Na Austrália, embora as operações tenham sido adquiridas recentemente, a Companhia possui duas unidades certificadas no protocolo *Australian Livestock Processing Industry Animal Welfare Certification System*, o **AAWCS**, e tem índice de aprovação de 100%.

Parte dos fornecedores da Minerva Foods no Uruguai, possuem a certificação **GAP** (*Global Animal Partnership*), um dos maiores programas de bem-estar animal norte americano. A certificação GAP é obtida pelas fazendas fornecedoras através de

auditoria de terceira parte que verifica as condições de bem-estar animal da localidade. Após o processo de gestão adequado ao protocolo a ser implantado nas fazendas, há auditorias de terceira parte para atestar a conformidade e o relatório feito pelo auditor, ainda passa por aprovação da organização regulamentadora antes da certificação ser concedida. Esse processo garante a rigidez no atendimento ao protocolo. Mais de 14 mil animais foram originados de fazendas certificadas GAP no Uruguai em 2022, totalizando 3,32% dos animais comprados no Uruguai.

Sete unidades da Minerva Foods possuem certificações internacionais específicas para a produção de carne orgânica, sendo que duas destas conquistaram a certificação em 2022. Todas as plantas do Paraguai, do Uruguai e uma unidade na Argentina também são certificadas no protocolo orgânico. Nessas unidades, os animais têm garantia de zero utilização de antibióticos, hormônios de crescimento e alimentação com produtos de origem animal, além de altos padrões de bem-estar animal. A certificação prevê que tais unidades passem por rigorosos controles de rastreabilidade, seguindo os Regulamentos n.º 834/2007 e n.º 889/2008 da Comunidade Europeia e o Programa Orgânico Nacional (**NOP**) dos Estados Unidos.

TABELA 2. PERCENTUAL DE VOLUME COMPRADO DE ACORDO COM DIFERENTES CERTIFICAÇÕES DE BEM-ESTAR ANIMAL RECONHECIDAS INTERNACIONALMENTE

CERTIFICAÇÃO	PAÍS	ANIMAIS COMPRADOS	% VOLUME TOTAL
Orgânica	Brasil	74.966	4,36%
Orgânica	Paraguai	113.100	13,55%
Orgânica	Argentina*	0	0
Orgânica	Uruguai	132.910	29,64%
Global Animal Partnership (GAP)	Uruguai	14.904	3,32%
North American Meat Institute (NAMI)	Brasil	1.719.792	100%
North American Meat Institute (NAMI)	Uruguai	448.354	100%
North American Meat Institute (NAMI)	Paraguai	834.532	100%
North American Meat Institute (NAMI)	Colômbia	292.116	100%
North American Meat Institute (NAMI)	Argentina	424.640	92,68%
Australian Livestock Processing Industry Animal Welfare Certification System (AAWCS)	Austrália	462.678	72,81%

*Não houve compra de animais orgânicos na Argentina em 2022, apesar de a unidade de Rosário possuir a certificação.

02 MATRIZ DE CONFORMIDADE E AUDITORIAS INTERNAS

A Minerva Foods realiza auditorias internas e controle diário de uma série de indicadores-chave (KPI's) de bem-estar animal em suas próprias unidades de abate, com acompanhamento da progressão, implantação, e garantia das boas práticas. Para casos em que desvios são apontados, há tratativas através de plano de ação e comprovação de correção. As auditorias nas plantas ocorrem tanto por equipes internas (auditorias de segunda parte) como por auditores independentes, além de clientes do mercado interno e externo (auditorias de terceira parte / certificação).

Todas estas auditorias são direcionadas às exigências das legislações em vigor, o que indica o compromisso da Companhia em adotar as melhores práticas. O objetivo é compartilhar experiências e promover engajamento das áreas perante os indicadores e metas estabelecidas de forma a beneficiar todo o processo. Em 2022, todas as unidades industriais na América do Sul foram avaliadas por segunda parte, obtendo um índice de 96% de conformidade.

Em alinhamento ao Programa de Bem-estar Animal da Minerva Foods, a **MATRIZ DE CONFORMIDADE DE BEM-ESTAR ANIMAL tem como base o atendimento à legislação nacional e protocolos internacionais. A ferramenta foi elaborada pelo time corporativo como forma de controle das operações de abate de bovinos e ovinos, bem como controle dos processos de transporte e criação. As unidades realizam uma autoavaliação diária, utilizando a matriz como protocolo norteador e também são auditadas internamente sob estes critérios.**



Os resultados de desempenho da matriz de conformidade de bem-estar animal são acompanhados e levados mensalmente em reuniões da alta direção da empresa. Esses monitoramentos são utilizados como ferramentas contínuas de diagnóstico e gestão do tema bem-estar animal, garantindo a implementação das melhores práticas e identificando a necessidade de ações corretivas nos processos de rotina.

A evolução dos indicadores de cada uma das unidades é tratada semanalmente em reuniões da área de bem-estar animal corporativa, na qual os planos de ação são discutidos, verificando-se prazos de execução, priorização de investimentos com realização de ranqueamento das unidades de acordo com o atendimento aos KPIs e metas pré-estabelecidas. A Matriz de conformidade faz parte do book de metas da Companhia e são vinculados também a metas coletivas da indústria, atreladas ao bônus.

TABELA 3. PRINCIPAIS INDICADORES DE BEM-ESTAR ANIMAL EM 2022

Indicadores	Brasil (bovinos)	Argentina (bovinos)	Colômbia (bovinos)	Paraguai (bovinos)	Uruguai (bovinos)	Austrália (ovinos)
INDÚSTRIA						
% de animais insensibilizados	99,97%	95,0%	100%	81,4%	90,6%	-
Eficácia de atordoamento ao primeiro disparo	98,89%	99%	98%	99,67%	99,45%	>99%
Animais mal insensibilizados na área de vômito	0,014%	0%	0%	0%	0%	-
Tempo entre insensibilização e sangria	55 segundos	<60 segundos	Até 60 segundos	Até 60 segundos	41 segundos	<10 segundos
Escorregões durante manejo de desembarque e condução por corredores	0,59%	1,1%	1%	2,55%	1,4%	<1%
Quedas durante manejo de desembarque e condução por corredores	0,15%	0,5%	1%	1,18 %	0,5%	<1%
Vocalização dos animais durante manejo de condução por corredores, seringa e box de atordoamento	0,36%	3%	0%	2,71%	<2%	-
Uso do bastão elétrico para condução dos animais	4,48%	3%	0%	6,96%	15%	-
Conformidade de banho de aspersão	92,6%	-	100%	100%	100%	-
Carcaças com hematomas	15,63%	-	3%	0,01%	4,50%	<1%
Nº de colaboradores treinados em BEA	220	36	366	155	70	-
Nº de terceiros treinados em BEA	462	0	276	65	320	-
% de conformidade em auditorias de BEA de segunda parte	99,01%	99%	100%	100%	100%	-
% de conformidade em auditorias de BEA de terceira parte	99,60%	99,70%	100%	100%	100%	100%
% de mortalidade (transporte e indústria)	0,001%	0,05	0%	0,21%	0%	4%
% de abate de emergências	0,04%	0,21%	3%	0,01%	0%	5%
Quantidade de câmeras de vigilância	128	2	16	49	13	10
Quantidade de animais abatidos dentro do sistema Kosher	1,15%	38,07%	0	16,26%	7,80%	0
Investimento total em bem-estar animal (\$ - dólares americanos)	\$ 611.035,29	\$ 1.973,47	\$ 130.000,00	\$ 95.329	\$ 44.738	-
TRANSPORTE						
Tempo médio de transporte	5,98 horas	5,30 horas	4 horas	8 horas	3,7 horas	4 horas
Proporção de animais transportados em viagens com duração de até 8h	90,31%	90%	95%	49,27%	97,70%	90%
Raio médio de distância de transporte	239,25 km	350 km	295 km	475 km	239 km	350 km
FAZENDA						
% de animais confinados ¹	48,41%	24,77%	0%	37,96%	1,98%	25%
% de animais castrados	0,90%	1,7%	40%	14,1%	43,08%	50%
% de animais descornados	2%	5%	75%	0%	16,4%	<1%

¹As operações da Austrália estão em fase de padronização dos indicadores de gestão e implantação dos sistemas da Minerva Foods. Por esse motivo, há alguns indicadores não sendo reportados. As operações no país abatem apenas ovinos. Vale destacar, que ao contrário do que se observa nos Estados Unidos, onde os bovinos são confinados desde a desmama, na América Latina, o confinamento é uma ferramenta de terminação, em que os animais ficam apenas de 90 a 120 dias sob densidade de 16 a 20 m²/animal, ou seja, somente de 8% a 10% do tempo de vida deles. As fases de cria e a recria são etapas totalmente realizadas a pasto. O semiconfinamento e o confinamento a pasto são estratégias de engorda e terminação, em que os animais recebem ração no cocho (1% a 2% do peso vivo), mas continuam tendo acesso ao pasto, ou seja, não podem ser consideradas como CFAOs (Concentrated animal feeding operation). As seguintes modalidades, são utilizadas na América Latina como confinamento e semiconfinamento a pasto: TIP (Terminação intensiva a pasto), na qual os animais passam cerca de 90 a 120 dias em uma densidade média de 10 a 20 UA (unidade animal) /hectare; RIP (recria intensiva a pasto), onde os animais podem ficar até 365 dias em uma densidade de 2 a 5 UA/hectare; e Sistema de terminação rotacionado a pasto, que respeita o período de 90 a 120 dias e a densidade média de 5 a 10 UA/hectare.

• Além dos indicadores da matriz de conformidade de bem-estar animal listados acima, avaliações dos veículos transportadores e da qualidade do transporte de animais são realizadas diariamente em uma amostra de caminhões. Nessa avaliação, são considerados o tipo de veículo, qualidade da estrutura e estado de conservação da carroceria, capacitação do motorista, densidade, condições dos animais, comportamento dos animais na chegada e observações relatadas em minuta de transporte. Temos também cláusula específica sobre cuidados com os animais nos contratos com as transportadoras e respeito à Política de Bem-estar Animal da Minerva Foods. Casos de descumprimento sofrem medidas cabíveis, e os contratos podem ser encerrados.

• Em 2022, 98,77% da frota de caminhões da Minerva Foods se encontrava em perfeitas condições de manutenção e mais de 91,64% dos motoristas possuem garantia de treinamento em bem-estar animal minimamente anual.

• O comportamento dos animais também é observado nos currais, a fim de identificação de anomalias, como por exemplo sodomia ou brigas, onde o animal montado ou que está iniciando o comportamento agonístico é separado do grupo. Quando se observa uma maior reatividade dos animais (alta distância de fuga), o manejo é feito com maior cuidado, evitando-se movimentos bruscos, além da seleção de currais mais distantes sem barulho e circulação de pessoas para alocação destes animais.

• A Minerva Foods mantém ainda planos de contingência para situações emergenciais de sinistro descritas em seus autocontroles internos, elaborados pela equipe de gerenciamento corporativo de crises, contendo direcionamentos para a tomada de decisões rápidas em casos especiais. Os planos preveem situações adversas como falta de água e de energia elétrica, vazamento de amônia, enchentes, incêndio, tufão, terremoto, acidentes de transporte com carga viva e baixa inesperada no número de colaboradores (em casos de pandemia, por exemplo), entre outros.

• Também se controla indicadores específicos de bem-estar animal na sua cadeia de fornecedores de carne para elaboração de produtos, materializado por meio do acompanhamento da progressão dos compromissos públicos (vide item 5 dos Indicadores Globais de Bem-estar Animal).



03 TREINAMENTOS

A Minerva Foods foca em treinamentos técnicos de Bem-estar Animal frequentes de sua equipe interna e de fornecedores para disseminar o conhecimento sobre as principais diretrizes capazes de garantir a eficiente implementação de seu Programa de Bem-Estar Animal. As capacitações são realizadas semestralmente buscando trazer inovação e dinamismo aos processos promovendo a conscientização em relação ao tema.

O trabalho é liderado tanto pelos responsáveis técnicos de bem-estar animal das unidades, quanto por consultores externos, que realizam treinamentos específicos para todos os profissionais que lidam diretamente com o gado vivo na indústria, motoristas de caminhões boiadeiros (Figura 3) e manejadores nas fazendas (Figura 4). Ao todo, 736 colaboradores próprios foram treinados sobre o tema e 1.091 terceiros (motoristas, funcionários das fazendas e pecuaristas) em todos os países de atuação. Em 2022, houve um aumento de 33,9% no número de colaboradores próprios treinados em comparação a 2021. Vide detalhamento por país na Tabela 3.

Há, ainda, treinamentos pontuais destinados a pecuaristas em que apresentem recorrência em desvios de indicadores de bem-estar animal e a promoção de encontros, fóruns, eventos e palestras

anuais em que o tema bem-estar animal é ponto de discussão e abordagem (Figura 3).

O tema Bem-estar Animal, também é abordado durante os treinamentos de Integração de novos colaboradores da indústria, buscando conscientizar e reforçar a relevância e compromisso ético da Companhia.

Em todos os treinamentos de bem-estar animal, a Minerva Foods confecciona materiais específicos, denominado de *Kit BEA*, que inclui a Cartilha Minerva, com instruções de boas práticas de manejo animal; calendário com a lista dos principais medicamentos e respectivos prazos de carência; legislação da Política Nacional de Controle de Resíduos Químicos; e Carta de Garantia. Para alcançar o maior número de pecuaristas possível, esse material tem sido enviado também por e-mail ou pelos motoristas boiadeiros.

As equipes corporativas de Qualidade, Compra Gado e Sustentabilidade também são frequentemente treinadas em bem-estar animal por meio de palestras, oficinas e congressos nacionais. A Companhia, participa, ainda, por meio de seus representantes corporativos, de palestras e atividades acadêmicas relacionadas ao negócio (semana acadêmica, eventos universitários, etc).



Figura 3. Treinamentos de bem-estar animal para colaboradores da indústria e condutores de veículo boiadeiro



Figura 4. Treinamentos de bem-estar animal para manejadores e pecuaristas das fazendas fornecedoras

04 INVESTIMENTOS

No ano de 2022 foram investidos mais de \$ 883 mil dólares (Tabela 3) em atividades e ações voltadas ao bem-estar animal, como melhorias de infraestrutura (melhoria nos pisos antiderrapantes, sombreamento de currais), instalação de câmeras para monitoramento dos indicadores de BEA, treinamentos de colaboradores e terceiros, criação de ferramentas de gestão modernas com uso de aplicativos e softwares para trabalho com 'big data'.



05 EVOLUÇÃO DOS COMPROMISSOS PÚBLICOS

GESTÃO DA CADEIA DE FORNECEDORES

Manutenção do controle documental de fornecedores por meio da "Declaração de Atendimento aos Critérios socioambientais, compliance e bem-estar animal", criada e implantada em 2020, que estabelece dentre outros termos, o cumprimento da política de Bem-estar Animal da Minerva Foods com possibilidade de ruptura de contrato em casos de não cumprimento. Esta declaração é preenchida e assinada, com registro em cartório, por todos os fornecedores de matéria-prima e ingredientes de origem animal durante cadastramento de fornecimento à Minerva Foods.



PERSPECTIVAS

A Minerva Foods está avançando constantemente em práticas de bem-estar animal nas operações, e independentemente da geografia, é fato que há uma governança estabelecida, além de planos de trabalho de curto, médio e longo prazos, cujos resultados são acompanhados de perto, por meio de indicadores de desempenho.

Tal progresso pode ser materializado nos posicionamentos da Companhia em benchmarks específicos, como o **BBFAW** (*Business Benchmark of Farm Animal Welfare*). Em 2021, a Companhia evoluiu do Tier 5 para o Tier 3 no BBFAW, onde se manteve no ano de 2022. O BBFAW é referência global de gerenciamento do bem-estar de animais de fazenda, permitindo que investidores, empresas, ONG's e demais partes interessadas consigam comparar e acompanhar o progresso das empresas.

Todo este progresso confirma a efetividade do modelo de gestão implantado e que continuará a ser sedimentado nas rotinas da empresa nos próximos anos, com foco sempre em melhoria contínua. Nesse sentido, a Companhia seguirá atenta a soluções, tecnologias e processos que ajudem a ampliar ainda mais os impactos positivos de sua atuação. Há entregas claras a serem feitas aos públicos com os quais a Minerva Foods se relaciona, materializadas em compromissos relacionados às práticas de bem-estar animal, onde esforços serão concentrados para cumprimento dos prazos estabelecidos nas metas.

RELATÓRIO DE BEM-ESTAR ANIMAL ANO BASE 2022



minerva
foods

www.minervafoods.com