



RELATÓRIO DE
BEM-ESTAR ANIMAL
ANO BASE 2023

*Agimos em
prol do bem-estar
dos animais!*

minerva
foods



minerva
foods

RELATÓRIO DE BEM-ESTAR ANIMAL
ANO BASE 2023

CONTÉÚDO

INTRODUÇÃO E PROPÓSITO	02
5 DOMÍNIOS DO BEM-ESTAR ANIMAL	03
LINHAS DE NEGÓCIOS	04
ATUAÇÃO DA CADEIA DE PRODUÇÃO DE PROTEÍNAS	06
GOVERNANÇA EM BEM-ESTAR	07
GESTÃO EM BEM-ESTAR ANIMAL	09
PROGRESSOS EM BEA	11
PORCENTAGEM DE MAPEAMENTO DE FORNECEDORES POR ESPÉCIE	12
PERFORMANCE E IMPACTO - CERTIFICAÇÕES	13
AÇÕES DE BEM-ESTAR ANIMAL E SUSTENTABILIDADE - RENOVE	15
ZERO CARBON IMPACT - MYCARBON	16
TECNOLOGIAS APLICADAS	17
MATRIZ DE CONFORMIDADE E AUDITORIAS INTERNAS	18
AÇÕES DE COMUNICAÇÃO E DISSEMINAÇÃO DE BOAS PRÁTICAS	19
GESTÃO TRANSPARENTE DO BEA MINERVA FOODS	20
DADOS INDICADORES GLOBAIS BEA DAS OPERAÇÕES POR ORIGEM	21
TRANSPORTE DOS ANIMAIS	22
TREINAMENTOS DE BEM-ESTAR ANIMAL	23
INVESTIMENTOS	26





INTRODUÇÃO

A preocupação e busca continuada por excelência em bem-estar animal é prioridade e balizador para Minerva Foods.

Nosso posicionamento ético reconhece animais como seres sencientes e, portanto, a Companhia não tolera abusos, negligências e maus-tratos contra eles. Isto abrange todas as espécies (e.g., bovinos, vacas leiteiras, suínos, frangos de corte, galinhas poedeiras, ovinos e pescados) nas localidades globais de produção e comercialização de produtos.

A [Política Global de Bem-estar Animal](#) da Companhia está alinhada com os objetivos de desenvolvimento sustentável ([ODS](#)), sendo norteadada pelos princípios dos [cinco domínios](#). Desta forma, a Minerva Foods busca sempre promover níveis ótimos de nutrição, saúde, ambiente confortável e oportuno para os animais expressarem comportamentos naturais, além de estados mentais positivos. A Companhia considera o bem-estar animal um elo fundamental dessa cadeia.



NOSSO PROPÓSITO

“**Criando conexões**
entre **pessoas,**
alimentos e
natureza”



1.
NUTRIÇÃO

2.
AMBIENTE

5 DOMÍNIOS
DO BEM-ESTAR
ANIMAL

5.
SENTIMENTOS

3.
SAÚDE

4.
COMPORTA-
MENTOS



POBRE OU RUIM:

RICO OU BOM:

1.	Restrição ou baixa qualidade de comida e água;	Fornecimento de água de qualidade, nutrição suficiente, balanceada e com variabilidade;
2.	Ambiente desconfortável ou com características físicas desagradáveis;	Ambiente físico confortável e agradável;
3.	Doenças injúrias e/ou comprometimento funcional;	Animal saudável, apto e não lesionado;
4.	Restrição à expressão dos comportamentos naturais da espécie;	Capacidade de expressar comportamentos naturais e gratificantes;
5.	Sede, fome, dor, raiva, frustração, ansiedade, exaustão, entre outros...	Saciedade, conforto físico, vigor, prazer em se alimentar, beber água, manutenção de comportamento gregário, entre outros...



Frente ao crescente interesse da sociedade em relação às práticas adotadas na criação, transporte e abate dos animais, neste documento, são compartilhados com os stakeholders ações da Companhia na busca por excelência em bem-estar animal, em específico, principais marcos e conquistas no ano base de 2023 (1º de janeiro a 31 de dezembro). Tais informações resultam de um compilado de dados globais da Minerva Foods referente às atividades operacionais e procedimentos empregados em toda cadeia de abastecimento, tanto nas operações próprias, quanto nas de fornecedores parceiros.

Em caso de dúvidas e sugestões relacionadas a este conteúdo entre em contato por meio do nosso [canal de comunicação](#). Sua opinião é importante para a Minerva Foods!



ESCOPO

LINHAS DE NEGÓCIOS

A Minerva Foods é a maior exportadora de carne bovina da América do Sul e conta com milhões de consumidores que apreciam seus produtos.

A Companhia busca sempre manter padrões ótimos de bem-estar animal nos alimentos que produz. O foco em bem-estar animal se estende a toda cadeia de suprimentos, garantindo o abastecimento com rastreabilidade, cuidado e junto de quem compactua com os valores da Companhia, sempre com respeito às pessoas, animais e ambiente, baseando-se no conceito de "Um Bem-estar".

Isso reflete também na diversificação das linhas de negócios conduzidos pela Companhia, que são:

minerva
foods

A Companhia possui oito unidades de abate de bovinos no Brasil, duas na Argentina, quatro no Uruguai, quatro no Paraguai e duas na Colômbia, além de duas plantas de abate de ovinos na Austrália. No ano de 2023 foram abatidas 1.035.603 toneladas de bovinos (1.977.214 animais) e 78.545 toneladas de ovinos (3.415.471 animais).

minerva
ingredients

Responsável pela produção e venda de subprodutos resultantes do processo de abate e desossa de bovinos (e.g. sebo para biodiesel, subprodutos para linha pet food, farinha de carne e ossos e sangue). Conta com matérias-primas provenientes do processo de abate e desossa das unidades industriais da Minerva Foods no Brasil. Tais produtos são comercializados para mais de 100 países.

minerva
foods

Com uma unidade de processamento de matérias-primas no Brasil e duas na Argentina, a **Minerva Foods Industrializados** desenvolve e produz produtos à base de carnes in natura, cozidas, assadas e grelhadas de aves, suínos e bovinos, além da inclusão de lácteos e ovos nestes processamentos. Todos os fornecedores de insumos, ingredientes, matérias-primas e serviços estão alinhados com as políticas de gestão em bem-estar animal da Minerva Foods.

minerva
casings

Produz e comercializa envoltórios naturais destinados à fabricação de embutidos. Todas as matérias-primas são originadas das unidades de abate e processamento da Minerva Foods, localizadas no Brasil e Paraguai.



LINHAS DE NEGÓCIOS

minerva leather

É a divisão de couros da Minerva Foods com atuação em mais de 35 países. Ela comercializa couros provenientes das unidades de abate no Brasil, Paraguai, Uruguai, Argentina e Colômbia.

minerva energy

Atua no Mercado Livre de Energia, sendo uma das maiores comercializadoras de energia elétrica do Brasil. Além disso, a Minerva Energia oferece aos seus parceiros comerciais produtos estruturados e customizados para reduzir diretamente e indiretamente os custos com energia.

minerva biodiesel

Produz e comercializa biocombustível a partir de subprodutos do abate bovino, como o sebo. A tecnologia é 100% nacional e foi desenvolvida em parceria com universidades brasileiras. Possui o [Selo Biocombustível Social](#) e obteve, em 2023, a certificação [International Sustainability and Carbon Certification](#) (ISCC) obtendo acesso aos mercados internacionais.

minerva foods shop

Marca específica estruturada na cidade de Barretos - SP, com foco no consumidor final. A Minerva Foods Shop comercializa tanto produtos de marca própria como de outras marcas.

minerva foods

Conta com 14 centros de distribuição de produtos embalados e congelados de marcas próprias e outras marcas, sendo 11 no Brasil, 1 no Paraguai, 1 na Argentina e 1 no Chile.

mycarbon

Empresa subsidiária da Minerva Foods para originação e comercialização de créditos de carbono. O principal intuito da [MyCarbon](#) é transformar cadeias produtivas para contribuir na redução dos avanços das mudanças climáticas. A MyCarbon entende que é necessário integrar natureza, pessoas e economia para alcançar a sustentabilidade em nível global.



Tabela 1 – Atuação da cadeia de produção de proteínas - 2023.

ESPÉCIE	ABATE	PROCESSAMENTO DO PRODUTO	INGREDIENTE	DISTRIBUIÇÃO E REVENDA	% TOTAL DA CADEIA	TON	PAÍSES
Bovinos de corte	X	X	X	X	91%	1.035.603	Argentina, Brasil Colômbia, Paraguai, Uruguai
Leite			X		0,003%	39,2	Argentina, Brasil
Frango de corte		X		X	1%	9.878	Argentina, Brasil
Ovos			X		0,0002%	2,1	Argentina
Suínos		X		X	0,59%	2.938	Argentina, Brasil
Ovinos	X			X	6,98%	79.814	Austrália, Brasil
Pescados				X	0,60%	6.913	Brasil
Produtos de origem não-animal				X	0,32%	3.740	Brasil, Argentina

A Companhia opera na produção e comercialização de carne bovina e ovina *in natura*, processamento de proteínas (e.g., bovina, suína e aves), distribuição de produtos (e.g., pescados, ovinos, bovinos, suínos, aves e produtos de origem não-animal) e beneficiamento de subprodutos do abate (e.g., couro, envoltórios, farinha de carne e ossos, sebo e sangue) (Tabela 1).

A Minerva Foods está presente na Austrália, Argentina, Brasil, Colômbia, Paraguai e Uruguai, além de acessar diretamente mercados em mais de 100 países nos cinco continentes. A Minerva Foods garante que todas as operações e estruturas de negócios sejam pautadas em práticas responsáveis de governança em bem-estar animal.

Considera-se como *Abate*: processo que envolve a matança de animais para gerar produtos *in natura* ou congelados para consumo humano; *Processamento do produto*: a compra de matéria-prima de fornecedores para fabricação de porcionados e cozidos; *Ingredientes*: a compra de ingredientes de fornecedores para uso na formulação de produtos; *Distribuição e revenda*: envolve a logística de estoque do produto acabado e marcas terceiras e marcas próprias, armazenagem, transporte e expedição a clientes.

*A distribuição de peixes considera as seguintes espécies: *Pangasius*, *Merluccius*, *Oreochromis niloticus*, *Gadus morhua*, *Pollachius virens*, *Salmo salar*, *Brachyplatystoma vaillantii* e *Gadus chalcogrammus Palla*.

**A produção de bovinos de corte da Companhia divide-se em: Bovinos próprios – animais provenientes de pecuaristas parceiros e cujo controle operacional de abate é realizado em plantas próprias da Minerva Foods, e representa 88% (1.001.435 toneladas) da produção dessa espécie; e Bovinos terceiros - matérias-primas de carne bovina adquiridas de indústrias parceiras para confecção de produtos industrializados, incluindo ingredientes, assim como revenda de produtos de outras marcas, representando 2,99% (34.167,8 toneladas) da produção.



Vale ressaltar que vitelos, coelhos, patos, gansos e frutos do mar não fazem parte da cadeia de suprimentos da Minerva Foods.



GOVERNANÇA EM BEM-ESTAR ANIMAL NA COMPANHIA

O objetivo da Minerva Foods é impulsionar e melhorar constantemente os padrões e processos, buscando sempre excelência em bem-estar animal. Este tema é prioritário na agenda global da Companhia, em resposta às demandas de clientes, consumidores e sociedade.

As exigências de bem-estar animal da Companhia vão além de cumprimento de normas e legislações dos países de atuação. É baseado em códigos e protocolos internacionalmente reconhecidos. A Minerva Foods adota o conceito de "Um Bem-estar" em seus processos, garantindo o respeito aos animais, as pessoas e ao ambiente por meio de diretrizes e procedimentos internos regularmente auditados.

"Um bem-estar" se baseia e complementa o conceito "um mundo, uma saúde" para alcançar abordagens abrangentes em apoio ao desenvolvimento sustentável global, indo ao encontro da estratégia da companhia.

Na Minerva Foods, o Bem-estar Animal está integrado às frentes de atuação de Sustentabilidade, que são:

Dedicação ao Planeta

Foco na ecoeficiência das operações e no combate às mudanças climáticas e ao desmatamento ilegal na cadeia pecuária.

Prosperidade da nossa gente:

Garantia de um ambiente de trabalho seguro que promove capacitação e iniciativas para a melhoria da qualidade de vida, além fomentar o desenvolvimento das comunidades nos locais onde atua, diminuindo desigualdades, criando oportunidades e promovendo os Direitos Humanos.

Qualidade do produto e respeito com a vida:

Garantia dos mais elevados padrões de qualidade e segurança dos alimentos e do bem-estar animal em suas operações próprias e na cadeia de valor.





A [Política de Bem-Estar](#) Animal da Companhia foi revisada em 2022 com inclusão de todas as espécies de sua cadeia de valor e reconhecimento da ciência animal. No primeiro semestre de 2023 a Minerva Foods publicou a [Política de Uso de Antibiótico](#), com foco na disseminação de informações acerca do uso mais responsável de antibióticos para saúde humana e animal, além da minimização dos riscos da resistência antimicrobiana, um problema global. A Companhia também aprimorou seu [Código de Conduta dos Parceiros de Negócios](#), com suas diretrizes de ética, integridade, sustentabilidade e disseminação de boas práticas de bem-estar animal que devem ser aplicadas em toda cadeia.

Tais ações se traduzem em comportamentos e atitudes diárias, guiados por um propósito global: a excelência em bem-estar animal. A Minerva Foods também é signatária da [GRSB - Global Roundtable for Sustainable Beef](#) - uma iniciativa multissetorial, com representantes de toda cadeia de produção e consumo de carne bovina. O grupo estimula a produção de carne bovina sustentável, por meio da atuação colaborativa entre os membros para promoção de melhores práticas ambientais, uso da terra e de bem-estar animal. A GRSB possui compromissos firmados, por exemplo, para, até 2030, aumentar em 25% as oportunidades de treinamento de pessoas com ênfase em bem-estar animal,

além de encorajar a melhoria de práticas responsáveis, como permitir que os animais expressem seu comportamento natural e a implementação de formas de mitigar a dor e garantir melhor conforto aos animais. A GRSB estabelece também metas claras para redução de 10% da mortalidade de bovinos até 2030. Além disso, desde 2023, a Companhia também participa ativamente do [Grupo de Trabalho de Bem-estar Animal](#) da [Mesa Brasileira de Pecuária Sustentável](#), onde são discutidas tendências importantes para o setor, além do desenvolvimento de materiais teóricos para disseminação de boas práticas de bem-estar animal no Brasil.



Em alinhamento com os objetivos da Companhia de impulsionar a adoção de práticas positivas para o bem-estar dos animais, desde novembro de 2023 a Companhia Sul Americana de Pecuária SA (CSAP) não faz mais parte da estrutura financeira, corporativa e de investimentos da Minerva Foods, empresa anteriormente responsável pelo setor de confinamento bovino e exportação de gado vivo.

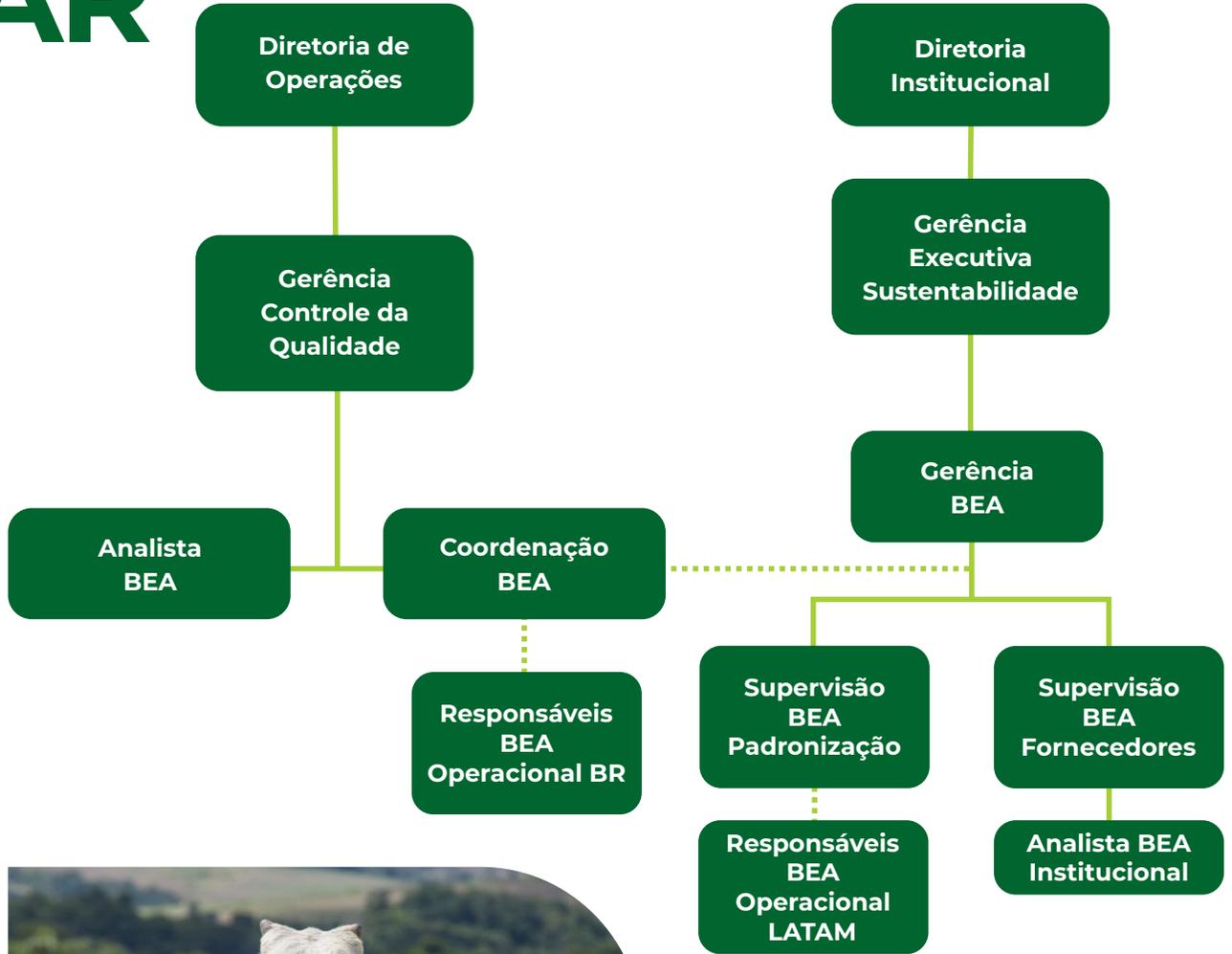


GESTÃO EM BEM-ESTAR ANIMAL

A Minerva Foods conta com uma área corporativa global dedicada exclusivamente ao bem-estar animal. A equipe corporativa é responsável por acompanhar evolução contínua dos indicadores de bem-estar animal, participação de agenda em comitês, esclarecimentos aos clientes, acompanhamento de auditorias, expansão de certificações e habilitações, treinamentos, controle da cadeia de suprimentos, além de padronização de processos, políticas e programas da área.

Atualmente a área de BEA possui dois seguimentos complementares, sendo um deles parte da Diretoria de Relações Institucionais dentro da Sustentabilidade, enquanto o outro está inserido na Diretoria de Operações, responsável pelos temas operacionais, ambos com poder decisório dentro da Companhia. Neste formato, a Minerva Foods mantém políticas rígidas de bem-estar animal em suas unidades operacionais, no controle de sua cadeia de suprimentos e na disseminação das práticas adotadas.

ORGANOGRAMA





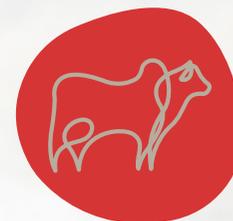
Os temas estratégicos de Bem-estar Animal são apresentados e discutidos na Comissão de Sustentabilidade, que é composta por membros da Alta Administração (e.g., CEO, CFO, CCO e COO de Negócios Relacionados), Diretoria de Relações Institucionais e Gerências Executivas da área de Sustentabilidade, Programa Renove e da subsidiária MyCarbon. Os resultados gerais da área e principais avanços são levados ao Conselho Consultivo de Sustentabilidade e Inovação, sendo formado pelos membros da Comissão de Sustentabilidade.

Cada uma das unidades de operação Minerva Foods possui colaboradores responsáveis pelo BEA, com formação em Zootecnia, Veterinária ou Biologia. Eles são treinados para exercer funções que compõem o desenvolvimento de treinamentos, implementação de melhorias de manejo e de estrutura, monitoramento e gestão de indicadores e implementação de estratégias visando padrões ótimos de bem-estar animal, envolvendo o trajeto dos animais das fazendas até as unidades industriais. O [Programa de Bem-estar Animal](#) e os critérios legislativos e de clientes são usados como base para elaboração e padronização dos processos.

Para cumprimento das diretrizes da [Política de Bem-estar Animal](#), a qual se baseia no rigoroso controle de tolerância zero a atos de abuso, negligência ou maus-tratos aos animais, se faz uso da Política da Consequência. A Política da Consequência se refere a punições disciplinares aplicadas a colaboradores nos casos de descumprimento das diretrizes e valores adotados pela Companhia. O bem-estar animal é um dos fatores mandatórios desta política.

A Companhia possui também ferramentas de gestão nas fazendas para verificação da aderência à política de bem-estar animal e monitoramentos de indicadores específicos de infraestrutura e manejo. Nos casos de desvios é realizada comunicação direta aos pecuaristas, por meio do formulário 'Informativo ao Pecuarista'. Se os desvios permanecerem recorrentes, visitas técnicas são então realizadas pela equipe de Compra de Gado, junto com o responsável de BEA da unidade Minerva Foods onde houve a ocorrência. Após a visita, envia-se um relatório para o pecuarista com menção dos principais pontos de melhoria e se faz o acompanhamento da evolução das ações propostas.

Por fim, a Companhia mantém também o [Programa Laço de Confiança](#). O programa busca fortalecer a relação da Minerva Foods com os pecuaristas, promovendo ações de engajamento para adoção de práticas mais sustentáveis na produção dos animais, incluindo BEA.



**laço de
confiança**





PROGRESSOS EM BEA

Os padrões de bem-estar animal estão em constante evolução. Muitas empresas de alimentos trabalham para incorporar melhores práticas de BEA nas cadeias de suprimentos, exigindo, muitas vezes, mudanças por parte dos fornecedores e até mesmo mudanças de processos internos.

Para a Minerva Foods aumentar os padrões de bem-estar animal nas operações e em toda a cadeia de suprimentos é um esforço coletivo. A Companhia mantém sempre contato próximo com colaboradores e fornecedores, estabelecendo diretrizes e oferecendo todo apoio necessário para alcançarem melhorias. Esse engajamento normalmente começa com a educação dos colaboradores e fornecedores sobre pautas consideradas fundamentais para Minerva Foods, por meio de visitas, treinamentos, auditorias, distribuição de materiais, campanhas educativas e questionários técnicos sobre o tema.

Desde 2016, a Companhia monitora os indicadores de BEA em suas unidades frigoríficas, mas foi em 2020 onde a jornada Minerva Foods rumo às melhores práticas se intensificou, devido, principalmente, a estruturação da área corporativa de BEA. Neste mesmo período, foi dado início ao mapeamento da nossa cadeia global de suprimentos, com objetivo de mapear as práticas aplicadas por fornecedores e iniciar um trabalho de padronização de procedimentos.

Em 2021 e 2022, as atenções se concentraram no bem-estar animal da cadeia de fornecedores, envolvendo bovinos terceiros¹, frangos, suínos, ovinos, leite, ovo e pescados, por meio da aplicação de questionários de autoavaliação para o mapeamento de informações espécie-específicas. Além disso, nesses anos, continuamos ampliando o mapeamento dos bovinos próprios².

O desenvolvimento dos questionários técnicos para acessar fornecedores da Companhia é realizado pela equipe corporativa de BEA, usando como base *benchmarks*, protocolos e códigos reconhecidos internacionalmente. Em 2023, dois dos *benchmarks* que avaliam a gestão em BEA na Minerva Foods, o [BBFAW](#) (*Business Benchmark on Farm Animal Welfare*) e o [Coller Fairr](#) passaram por mudanças significativas em sua metodologia.

A Minerva Foods, nesta fase, participou ativamente de reuniões com as duas principais ONG's detentoras do BBFAW e também com o comitê técnico do Coller FAIRR para entendimento particularizado da aplicação desta nova metodologia. Com isso, todos os questionários foram revisitados para ajustes, possibilitando uma coleta de informações mais detalhada. Neste processo, a [Welfare Footprint](#), participou como consultora da Minerva Foods, realizando ajustes técnicos e revisão.

Ainda, no primeiro semestre do mesmo ano, foi realizado um projeto piloto para avaliar o retorno dos respondentes em relação as novas perguntas adicionadas. Foram feitas algumas melhorias com base nos *feedbacks* dos parceiros de negócio, dando início as operações de coleta referente ao ano fechado de 2023.



Atualmente a Minerva Foods tem 50% de sua cadeia global mapeada em relação às práticas de bem-estar animal. Abaixo estão descritos detalhamento do mapeamento de acordo com cada espécie acessada:

Tabela 2.
Porcentagem de mapeamento de fornecedores por espécie.

Mapeamento de Fornecedores

Tipo	% Mapeamento 2022	% Mapeamento 2023
Bovinos próprios¹	31,90%	48%
Bovinos terceiros²	83,20%	77%
Frango de corte	100%	84%
Suínos	67,61%	77%
Pescados	61,02%	62%
Leite	21,76%	29%
Ovos	100%	100%
Ovinos³	50%	92%
Total*	32,50%	50%

¹Bovinos próprios: tratam-se de animais proveniente de pecuaristas parceiros e cujo controle operacional de abate é realizado em plantas próprias da Minerva Foods. ²Bovinos terceiros: são matérias-primas de carne bovina adquiridas de indústrias parceiras para confecção de produtos industrializados, assim como a revenda de produtos de outras marcas. ³Para o mapeamento de fornecedores foi considerado apenas a matéria-prima de ovinos distribuída pela Minerva Foods, não entrando as operações próprias da Austrália.
*Considerando a porcentagem mapeada dentro do volume total de cada espécie.

A Companhia teve um grande avanço em seu mapeamento de pecuaristas parceiros (bovinos próprios) (Tabela 2), em razão do esforço coletivo entre as áreas de BEA e Compra de Gado para acessar e conscientizar esse nicho de fornecedores. Em relação a distribuição de matérias-primas ovinas, também houve avanço no mapeamento, restando poucos fornecedores para ter o acesso total da cadeia.

Devido a uma expansão na rede de fornecedores de frangos de corte, houve uma redução do status de mapeamento passando de 100% para 84%. O mesmo se aplica para os bovinos terceiros que de 83,20% em 2022 foi para 77%. Em ambos os casos, os novos fornecedores já estão alinhados com as diretrizes da Companhia, e futuramente serão apresentados dados consolidados dos mesmos.

Apesar da complexidade de acesso à cadeia de fornecimento de leite e ovos, por se tratar da compra do ingrediente pronto – leite em pó, creme de leite e ovo em pó – em 2023, foram mapeados 29% do volume de leite utilizado como ingrediente e 100% do volume ovos, um grande avanço para gestão BEA. O desafio ainda maior se refere aos produtos que distribuimos e revendemos prontos e que em sua formulação contém leite ou ovo, como as milanesas de soja e alguns produtos da linha de empanados. A Companhia tem como projeção avançar cada vez mais nos mapeamentos e disseminar boas práticas de BEA em toda sua cadeia de valor.

Outro progresso da Minerva Foods no ano de 2023 foi a divulgação dos indicadores coletados nas operações de abate na Austrália, que até então estavam em processo de padronização. Para alcançar tal feito a Companhia levantou, com base em protocolos e códigos reconhecidos, os principais indicadores de mensuração de BEA na espécie ovina, implementando-os na rotina de monitoramentos das unidades operacionais.

A evolução dos pontos chave da estratégia de BEA Minerva Foods para a cadeia de fornecimento serão detalhados e publicados no documento de [Compromissos Públicos](#). Nele, será possível acompanhar todos os prazos e avanços da Companhia em relação ao tema, de forma global e também por espécie animal.





CERTIFICAÇÕES

Em 2023, a Minerva Foods teve, pela primeira vez, 100% de seus processos de abate certificados em bem-estar animal, totalizando 20 plantas certificadas por meio de auditorias não anunciadas.



PERFORMANCE E IMPACTO

BOVINOS e OVINOS – Operações próprias Minerva Foods

Para bovinos, a certificação se baseia no protocolo [NAMI](#) (North American Meat Institute), auditado por auditores [PAACO](#) (Professional Auditor Animal Certification Organization).

O NAMI é um protocolo internacionalmente reconhecido usado para acessar as indústrias produtoras de matéria-prima animal com base em guias que utilizam pontuações numéricas objetivas para auditar o bem-estar animal. A auditoria é realizada por auditores credenciados e treinados pela PAACO. A média de atendimento dos requisitos de auditoria em todas as unidades certificadas em 2023 foi de 99,97%. Tal feito possibilitou que a Companhia atingisse, antes do previsto (2024), o compromisso público de: “Certificar 100% das unidades fabris de bovinos da Companhia em bem-estar animal”.

Na Austrália, a Companhia possui as duas unidades de abate certificadas no protocolo Australian Livestock Processing Industry Animal Welfare Certification System, o [AAWCS](#), e tem índice de aprovação de 100%. O AAWCS consiste em um protocolo robusto baseado em códigos e leis importantes, empregado para avaliar se a produção em questão atende a critérios chave de bem-estar animal. Entre os itens avaliados tem-se, por exemplo, manejo dos animais, insensibilização, gestão dos indicadores de BEA e conformidade de atendimento às legislações base para a produção de ovinos.

Parte dos fornecedores da Minerva Foods no Uruguai possuem a certificação [GAP](#) (Global Animal Partnership) - Pasture Raised (Step 4), um dos maiores programas de bem-estar animal norte americano. A certificação GAP é obtida pelas fazendas fornecedoras por meio de auditoria de terceira parte, a qual verifica as condições de bem-estar animal da localidade.





Dentro do protocolo os animais devem ser criados a pasto por, no mínimo, 75% de sua vida, não sendo permitida criação em confinamentos. Ademais, a desmama deve ser feita no mínimo com 6 meses de idade, entre outros requisitos. Mais de 36 mil animais foram originados de fazendas certificadas GAP no Uruguai no ano de 2023, totalizando 7,10% dos animais comprados no Uruguai.

Dezessete unidades da Minerva Foods possuem certificações internacionais específicas para a produção de carne orgânica, sendo todas as oito plantas do Brasil; todas as quatro plantas do Paraguai, quatro no Uruguai e uma unidade na Argentina. Nestas unidades, os animais têm garantia de zero utilização de antibióticos, hormônios de crescimento, além de conformidade com altos padrões de bem-estar animal. A certificação prevê que tais unidades passem por rigorosos controles de rastreabilidade, seguindo os Regulamentos n.º 834/2007 e n.º 889/2008 da Comunidade Europeia e o Programa Orgânico Nacional (NOP) dos Estados Unidos. No ano de 2023 9,40% da produção da Companhia foi certificada dentro do protocolo orgânico.

As duas unidades da Colômbia (e.g., Bucaramanga e Ciénaga De Oro) contam com o selo [Colombian Beef - Grass Fed](#), que garante boas práticas de criação baseadas no bem-estar animal, na sanidade e no respeito ao meio ambiente. Os produtos que recebem este selo são referentes a animais que passaram toda a sua vida no pasto, podendo expressar seu comportamento natural. Em 2023, 100% da produção da Colômbia foi comercializada com o selo Colombian Beef - Grass Fed.

Tabela 3.
Percentual de volume comprado de acordo com diferentes certificações de bem-estar animal reconhecidas internacionalmente

Certificação	País	Animais abatidos (cabeças)	% Volume* Total
Orgânico	Brasil	89.401	2,27%
Orgânico	Paraguai	113.925	2,90%
Orgânico	Argentina	3.576	0,09%
Orgânico	Uruguai	162.548	4,13%
Global Animal Partnership (GAP)	Uruguai	36.320	0,92%
North American Meat Institute (NAMI)	Brasil	1.899.188	100%
North American Meat Institute (NAMI)	Uruguai	512.306	100%
North American Meat Institute (NAMI)	Paraguai	800.447	100%
North American Meat Institute (NAMI)	Colômbia	277.062	100%
North American Meat Institute (NAMI)	Argentina	437.399	100%
Colombian Beef - Grass Fed	Colômbia	277.047	5,85%
Australian Livestock Processing Industry Animal Welfare Certification System (AAWCS)	Austrália	3.415.471	100%

*Porcentagem em relação ao abate total da Minerva Foods no ano de 2023.





AÇÕES DE BEM-ESTAR ANIMAL E SUSTENTABILIDADE

renove

O [Renove](#), programa da Minerva Foods, tem como objetivo o engajamento dos produtores rurais para adoção de práticas agropecuárias sustentáveis, lucrativas e com baixa emissão de carbono. Por exemplo, o investimento no desempenho nutricional dos animais é uma estratégia relevante para aumentar a produtividade pecuária e reduzir as emissões de gases de efeito estufa por tonelada de carne produzida.

As práticas pecuárias promovidas pelo Renove envolvem melhorias no manejo de pastagens que resultam em melhor qualidade e quantidade de forragem. Um bom exemplo é o sistema de Integração Lavoura-Pecuária-Floresta (ILPF), que tem como estratégia melhorar o desempenho produtivo, associado à mitigação dos efeitos negativos do estresse térmico por calor sobre os animais e emissões de GHG para

atmosfera. Outra prática relevante no Renove é o fornecimento de alimentos com foco na redução das emissões de metano entérico. O Renove tem desempenhado papel crucial no incentivo à adoção de práticas agropecuárias sustentáveis que contribuem para o bem-estar animal, como também para adaptação e mitigação dos efeitos das mudanças climáticas ao setor agropecuário.



No ano de 2023, fazendas fornecedoras no Uruguai e no Brasil tiveram sua pegada de carbono medida e auditada pelo Programa Renove.

ZERO CARBON
I M P A C T



Elas foram responsáveis pelo fornecimento de animais para compor comercializações da linha [Zero Carbon Impact](#). A [MyCarbon](#) deu suporte à Companhia na exportação de carne dessa linha para nove países, sendo eles: Chile, Hong Kong, Israel, Itália, Arábia Saudita, Omã, Espanha, Suécia e Emirados Árabes. Os produtos da linha Zero Carbon Impact possuem rótulos diferenciados dentro de cada marca, contendo um QR Code no contra-rótulo, o que permite o acesso às informações socioambientais dos produtos.



mycarbon



TECNOLOGIAS APLICADAS PARA PROMOÇÃO DE MELHORES PRÁTICAS DE BEM-ESTAR ANIMAL

O projeto Trajeto do Boi foi desenvolvido no ano de 2022 e implementado em 2023, uma parceria entre as áreas corporativas de Engenharia, Manutenção e Bem-estar Animal da Minerva Foods.

O projeto visa o diagnóstico e a gestão de pontos críticos de controle dos locais onde os animais possuem acesso dentro das unidades produtivas. O objetivo é rastrear e corrigir falhas em áreas como rampas de desembarque, portões, corredores, currais e box de atordoamento, além de realizar a verificação constante de toda a frota de caminhões.

Caso desvios sejam encontrados, há a interdição imediata do local avaliado e/ou caminhão de transporte até a tratativa da não conformidade. Isto traz certamente ganhos efetivos para o bem-estar animal e humano, uma vez que diminui riscos de acidentes, tanto para animais quanto para os colaboradores nas operações. O projeto foi implementado dentro dos protocolos de auditoria interna, sendo realizado mensalmente pelo responsável operacional de BEA. Os desvios menores encontrados fora da auditoria são mapeados e tratados na rotina.





MATRIZ DE CONFORMIDADE E AUDITORIAS INTERNAS



A Matriz de Conformidade em Bem-Estar Animal da Minerva Foods é baseada nas leis e normas vigentes de cada país de atuação, e em protocolos internacionais diversos. A Matriz se aplica ao abate de bovinos e à produção pecuária dos parceiros de negócios (pecuaristas) da Companhia. Os indicadores são coletados diariamente pelos Responsáveis de BEA das unidades e as análises de desvios são feitas pelo time corporativo de BEA.

No ano de 2023, a Companhia iniciou a implementação de um sistema inteligente de monitoramento e gestão dos indicadores de BEA nas suas unidades de operação. As informações são coletadas diariamente por meio de um aplicativo, via tablet, operado pelo Especialista de BEA da unidade (Figura 3). Estes dados são enviados para uma nuvem, processados e apresentados em plataforma web de avaliação.

Os indicadores de BEA são avaliados durante o embarque na fazenda (informações obtidas pela minuta de transporte preenchida pelo motorista); durante o transporte (por meio do acompanhamento de tempos de viagem e qualquer tipo de intempere ocorrido no trajeto); durante o desembarque dos animais na unidade frigorífica; na etapa de alojamento e manutenção dos animais nos currais da unidade; e durante o manejo de condução e insensibilização dos animais. Itens de manutenção,

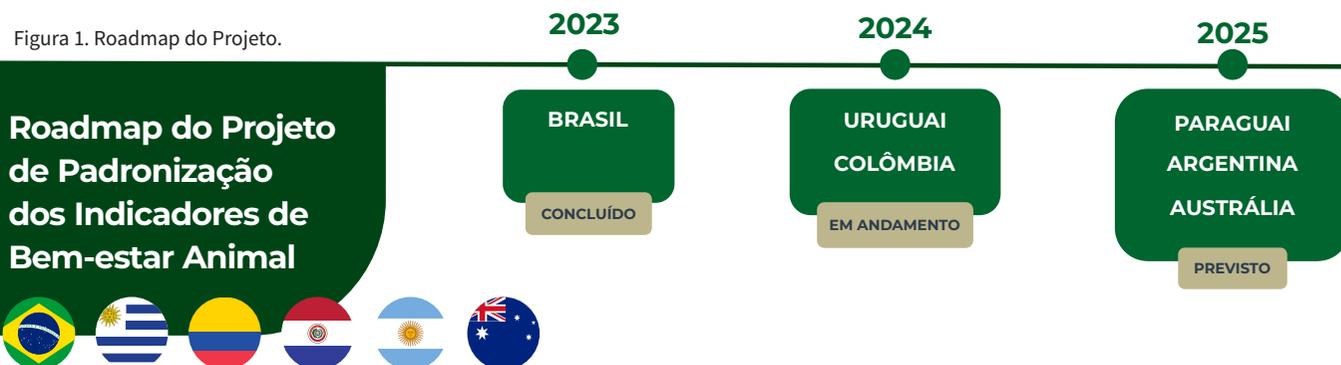
gestão e indicadores de controle (principalmente indicadores que englobam o domínio "Sentimentos") também são avaliados.

A área de BEA corporativo tem controle de todos os acessos, e pode conferir em tempo real os dados coletados, permitindo uma gestão mais eficiente do bem-estar animal. A ferramenta, quando totalmente implementada em 2025 (Figura 3), possibilitará o acesso rápido e em tempo real de todos os indicadores de BEA coletados na rotina. Sem dúvida, um grande avanço para gestão BEA da Minerva Foods.

A evolução dos indicadores de cada uma das unidades é tratada semanalmente em reuniões da área de bem-estar animal corporativa, na qual os planos de ação são discutidos, verificando-se prazos de execução, priorização de investimentos com realização de ranqueamento das unidades de acordo com o atendimento aos KPIs e metas pré-estabelecidas.

Os resultados de desempenho da matriz de conformidade de bem-estar animal também são acompanhados e levados mensalmente em reuniões da alta direção da empresa. A Matriz de conformidade faz parte do book de metas da Companhia e são vinculados também as metas coletivas da indústria, atreladas ao bônus.

Figura 1. Roadmap do Projeto.





AÇÕES DE COMUNICAÇÃO E DISSEMINAÇÃO DE BOAS PRÁTICAS DE BEM-ESTAR ANIMAL



A Minerva Foods entende que o bem-estar animal é um princípio chave para uma produção animal ética, e atua não apenas no controle interno dos indicadores relacionados, mas também com disseminação do tema para colaboradores, fornecedores e consumidores. Para isso, são realizadas atividades de educação e/ou conscientização como implantação de QR Code nos produtos para fornecer aos clientes informações referentes à origem da matéria-prima (QR Code de marcas Premium e nichos como a linha Zero Carbon Impact), divulgação de cards educativos para os fornecedores, entre outras práticas que podem ser acessadas nas [FAQs de Bem-estar Animal](#).

Além disso, a Companhia tem um canal de comunicação mensal via mailing, WhatsApp e TVs das unidades, para divulgação das ações e boas práticas de bem-estar animal.

A conscientização e engajamento sobre bem-estar animal é também expandida para além da Companhia, com compartilhamento de [artigos técnicos para pecuaristas](#) e participação em eventos técnicos e científicos. No ano de 2023, membros do corporativo de BEA participaram de eventos internacionais como o [ISAE - 56th Congress of the International Society for Applied Ethology](#); [UFAW Online Animal Welfare](#)

[Conference](#); e nacionais como o [Workshop - Bem-estar como valor agregado na cadeia pecuária](#). A Companhia também se manteve ativa na participação da construção de nova legislação brasileira por meio de confecção de materiais de apoio juntamente à ABIEC, como as [Perguntas e Respostas - Portaria SDA N° 365/2021](#). A Minerva Foods também colaborou com a elaboração e lançamento do livro Bovinos do Brasil - Inovação, Sustentabilidade e Mercado, com colaboração ativa no capítulo relacionado ao Bem-estar Animal no Manejo Pré-abate, além de participar da autoria do [Protocolo Internacional de Bem-Estar Animal na Argentina](#).



minerva
foods



GESTÃO TRANSPARENTE DO BEM-ESTAR ANIMAL NA MINERVA FOODS

As auditorias nas plantas são conduzidas tanto por equipes internas (colaboradores Minerva Foods - auditorias de segunda parte¹) como por auditores independentes, (auditorias de terceira parte² / sponsor³ / clientes⁴). O objetivo é compartilhar experiências, garantir transparência e promover engajamento das áreas perante aos indicadores e metas estabelecidas de forma a beneficiar todo o processo.

Em 2023, todas as unidades industriais na América do Sul passaram por auditorias internas, obtendo um índice de 98,71% de conformidade. O bom desempenho tem relação direta com altos padrões de bem-estar animal. Na Minerva Foods são coletadas rotineiramente informações cruciais relacionadas ao bem-estar, saúde e comportamento dos bovinos. Isso permite acompanhar e tratar possíveis desvios, além de identificar melhores práticas para disseminá-las com todos os colaboradores envolvidos no processo. Segue abaixo o compilado global dos indicadores coletados em 2023.



Tabela 4. Dados dos Indicadores Globais de Bem-estar Animal das Operações próprias da Companhia por origem - 2023.



*Dados contendo um traço não são aplicáveis para a produção de ovinos. **O padrão de coleta desses dados está em processo de parametrização. ***Os treinamentos dos motoristas são de responsabilidade da empresa que realiza o transporte. ****Todos os fornecedores de ovinos localizados na Austrália precisam ter o Property Identification Code (PIC), que comprova os treinamentos em BEA. #Sistemas onde os animais são criados a pasto recebendo suplementação de 1 a 2% do seu peso vivo, sendo ≤ a 1,5% denominado de semiconfinamento a pasto e >1,5% denominado de TIP - terminação intensiva a pasto. Estes animais são livres de estruturas de confinamento com acesso integral ao pasto. ¹Apenas os animais destinados ao mercado Kosher e Halal (alguns países). Não passam pela insensibilização prévia à sangria, por requisito estritamente religioso. ²A legislação da Colômbia permite a mistura de animais de diferentes categorias. ³Por particularidades da produção de ovinos para esse indicador, a média global está considerando apenas os bovinos.

Brasil Argentina Colômbia Paraguai Uruguai Austrália

Indicadores de bem-estar animal	Indústria						Global*
	Bovinos				Ovinos		
% Animais insensibilizados ¹	94,11	52,51	97,50	100,00	90,83	100,00	89,16
% Eficácia de atordoamento ao primeiro disparo	94,32	98,43	99,94	99,97	99,15	99,97	98,63
% Animais mal insensibilizados na área de vômito	0,22	0,00	0,07	0,00	0,00	0,03	0,05
Tempo entre insensibilização e sangria (seg)	54,41	60,00	52,50	60,00	44,00	4,87	54,18*
% Escorregões durante manejo de desembarque e condução por corredores	0,27	0,50	1,00	0,01	1,08	-	0,57
% Quedas durante manejo de desembarque e condução por corredores	0,10	0,18	1,00	0,00	0,05	-	0,27
% Vocalização dos animais durante manejo de condução por corredores, seringa e box de atordoamento	0,77	0,65	3,00	0,51	1,30	-	1,25
% Lotes com mistura de categoria ²	0,03	6,85	67,50	0,00	0,00	1,98	12,73
% Animais separados devido a comportamentos agonísticos nos currais da indústria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
% Animais separados devido a comportamentos devido a comportamentos de sodomia na indústria	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
% Uso do bastão elétrico para condução dos animais	14,39	1,00	21,00	8,38	8,05	-	10,56
% Uso do bastão elétrico no desembarque dos animais	0,91	0,25	0,00	0,22	0,00	-	0,28
% Animais identificados em más condições de saúde	0,07	0,00	**	0,00	0,00	0,00	0,01
% Animais sem acesso a água por mais de 30 min	0,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01
% Carcaças com hematomas ³	18,39	0,70	27,00	12,60	3,23	0,01	12,38
% Mortalidade indústria	0,00	0,00	0,07	0,00	0,00	0,03	0,02
% Abate de emergências	0,03	0,00	0,09	0,00	0,00	0,01	0,02
% DOA ("Dead on Arrival")	0,00	0,00	0,02	0,00	0,00	0,04	0,01
% Conformidade em auditorias de BEA de segunda parte	96,80	98,90	98,00	98,75	100,00	100,00	98,74
% Conformidade em auditorias de BEA de terceira parte	99,83	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	99,97
% Animais com sombreamento/aspersores no frigorífico para controle de temperatura	100,00	89,00	100,00	100,00	75,25	93,33	92,93
% Animais sob magreza extrema	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00
N° de colaboradores treinados em BEA	1270,00	58,00	37,00	70,00	119,00	60,00	1614,00
N° treinamentos de BEA Uso de métodos de treinamento online e presenciais	134,00	12,00	12,00	40,00	25,00	7,00	230,00
N° de horas de treinamento	162,15	80,00	22,00	61,50	53,50	38,00	471,15
Investimento em bem-estar animal (\$)	412.895,15	129.763,00	104,40	172.105,43	81.430,61	10.186,50	806.485,09
Transporte							
Tempo de transporte (em horas)	3,90	4,44	*	5,55	3,48	3,50	4,17
% Animais transportados em viagens com duração de até 8 horas	87,30	95,44	*	67,95	99,15	97,67	89,50
Raio médio de distância de transporte (km)	246,32	177,76	*	333,80	226,00	300,00	256,78
N° de motoristas terceiros treinados em BEA	718,00	40,00	427,00	560,00	154,00	0,00***	1.899,00
N° de treinamentos de BEA	39,00	2,00	10,00	12,00	4,00	0,00***	67,00
N° de horas de treinamento de BEA	74,80	4,00	142,00	48,00	18,75	0,00***	287,55
Fazenda							
% Animais confinados	35,98	24,50	0,00	36,86	9,90	0,00	17,87
% Animais a pasto sob sistemas de semiconfinamento ⁴	32,10	26,50	0,00	2,77	13,30	0,00	12,45
% Animais sob sistema TIP ⁵	7,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,30
% Animais a pasto	24,14	49,00	100,00	60,38	76,80	100,00	68,39
% Animais castrados	0,57	58,50	9,00	11,59	57,65	32,67	28,33
N° de pecuaristas terceiros treinados de BEA	477,00	40,00	17,00	420,00	641,00	0,00***	1.595,00
N° de treinamentos de BEA	44,00	13,00	4,00	16,00	641,00	0,00***	718,00
N° de horas de treinamento	132,00	35,00	20,00	50,00	1.762,75	0,00***	1.999,75



TRANSPORTE DOS ANIMAIS

Além dos indicadores da matriz de conformidade de bem-estar animal listados acima, avaliações dos veículos transportadores e da qualidade do transporte de animais são realizadas diariamente em uma amostra de caminhões. Nessa avaliação, são considerados o tipo de veículo, estado de conservação da carroceria, capacitação do motorista, densidade, condições dos animais, comportamento dos animais na chegada e observações relatadas em minuta de transporte.

Temos também cláusula específica sobre cuidados com os animais nos contratos com as transportadoras e respeito à Política de Bem-estar Animal da Minerva Foods. Casos de descumprimento sofrem medidas cabíveis, e os contratos podem ser encerrados.

Em 2023, o caminhão mais utilizado (87%) na Minerva Foods para transporte foi o simples, ou seja, de apenas um piso. Os outros 13% são referentes a caminhões de dois andares. As condições estruturais desses veículos são avaliadas rotineiramente.

No ano de 2023, com o objetivo de melhorar as práticas de BEA incorporadas no transporte dos animais entre as fazendas fornecedoras e a as unidades Minerva Foods, o time técnico de BEA corporativo desenvolveu o [Manual de Boas Práticas e Recomendações de Bem-estar Animal no Transporte de Bovinos](#). O documento foi implementado primeiro nas oito unidades produtivas do Brasil, com previsão de aplicação nas unidades LATAM para 2024.

O comportamento dos animais também é observado nos currais, a fim de identificação de anomalias, por exemplo, sodomia ou brigas, onde o animal montado ou que está iniciando o comportamento agonístico é separado do grupo. Quando se observa maior reatividade dos animais (maior distância de fuga), o manejo é feito com maior cuidado, evitando-se sempre movimentos bruscos, além da seleção de currais mais distantes, com baixo nível de ruídos e circulação de pessoas para alocação destes animais.

A Minerva Foods mantém também planos de contingência para situações emergenciais de sinistro descritas em seus autocontroles internos, elaborados pela equipe de gerenciamento corporativo de crises, contendo direcionamentos para a tomada de decisões rápidas em casos especiais. Os planos preveem situações adversas como falta de água e de energia elétrica, vazamento de amônia, enchentes, incêndio, tufão, terremoto, acidentes de transporte com carga viva e baixa inesperada no número de colaboradores (em casos de pandemia, por exemplo), entre outros.

Também se controla indicadores específicos de bem-estar animal na cadeia de fornecedores de carne para elaboração de produtos, materializado por meio do acompanhamento da progressão dos [Compromissos Públicos](#) e [Indicadores Globais de Bem-estar Animal](#).





TREINAMENTOS DE BEM-ESTAR ANIMAL



A Minerva Foods foca em treinamentos técnicos frequentes de Bem-estar Animal de sua equipe interna e de fornecedores para disseminar o conhecimento sobre as principais diretrizes capazes de garantir a eficiente implementação de seu Programa de Bem-Estar Animal. As capacitações são realizadas semestralmente ou de acordo com a necessidade de cada unidade, sempre buscando trazer inovação e dinamismo aos processos e promoção da conscientização em acerca do tema.

O trabalho é liderado tanto pelos responsáveis de bem-estar animal das unidades, quanto por consultores externos, os quais realizam treinamentos específicos para todos os profissionais que lidam diretamente com o gado vivo na indústria (Figura 4), motoristas de caminhões boiadeiros (Figura 5) e manejadores nas fazendas (Figura 6). Há, ainda, treinamentos pontuais destinados a pecuaristas que apresentem recorrência em desvios de indicadores de bem-estar animal e a promoção de encontros, fóruns, eventos e palestras anuais em que o tema bem-estar animal é ponto de discussão e abordagem, como o [Falando de Pecuária](#) no Brasil e o [Pecuária y negocios](#), nos países LATAM.





Figura 3. Treinamentos de bem-estar animal para colaboradores da indústria nas unidades de Araguaína – TO, Rolim de Moura – Rondônia, Palmeiras de Goiás – GO e Barretos – SP.

O tema Bem-estar Animal também é abordado durante os treinamentos de Integração de novos colaboradores da indústria, buscando conscientizar e reforçar a relevância e compromisso ético da Companhia. Além disso, as equipes corporativas de Qualidade, Compra Gado e Sustentabilidade também são frequentemente treinadas em bem-estar animal por meio de palestras, oficinas e congressos nacionais, como por exemplo no [Workshop de Sustentabilidade](#) – Minerva Foods, onde o Bem-estar Animal foi tema de duas palestras.



Figura 4. Treinamentos de bem-estar animal para motoristas de veículo boiadeiro da unidade de Rolim de Moura – RO, Paranatinga – MT e Belén no Paraguai.



Ao todo, 1.614 colaboradores próprios foram treinados sobre o tema BEA e 3.494 terceiros (motoristas, funcionários das fazendas e pecuaristas) em todos os países de atuação. Por conta da expansão do escopo dos treinamentos houve um grande avanço em comparação ao ano de 2022. Duplicamos o número de colaboradores próprios treinados e triplicamos o número terceiros.

A Companhia entende que o bem-estar animal é um princípio chave para uma produção animal ética, e por isso atua na disseminação do tema para toda sua cadeia.

Em todos os treinamentos de bem-estar animal, a Minerva Foods confecciona materiais específicos, denominado de Kit BEA, que inclui a [Cartilha Minerva](#), com instruções de boas práticas de manejo animal; calendário com a lista dos principais medicamentos e respectivos prazos de carência; legislação da [Política Nacional de Controle de Resíduos Químicos](#); e Carta de Garantia. Para alcançar o maior número de pecuaristas possível, esse material tem sido enviado também por e-mail ou pelos motoristas boiadeiros.

A Companhia, participa, ainda, por meio de seus representantes corporativos, de palestras e atividades acadêmicas relacionadas ao negócio (semana acadêmica, eventos universitários, etc), como as apresentadas na seção: AÇÕES DE COMUNICAÇÃO E DISSEMINAÇÃO DE BOAS PRÁTICAS DE BEM-ESTAR ANIMAL.



Figura 5. Treinamentos de bem-estar animal para manejadores e pecuaristas das fazendas fornecedoras em Janaúba – MG (Fazenda Boa Esperança).

2023

2022



Colaboradores treinados: 1.614
Nº de treinamentos: 230
Horas de treinamento: 417,15

847
colaboradores
treinados



Funcionários da fazenda e pecuaristas treinados: 1.595
Nº de treinamentos: 718
Horas de treinamentos: 1.999,75

1.123
terceiros
treinados**



Motoristas treinados: 1.899
Nº de treinamentos: 67
Horas de treinamento: 287,55

Figura 6. Total de treinamentos realizados em 2023.

*Em 2022 não eram contabilizados número de treinamentos e horas de treinamento.
 **Os terceiros treinados eram reportados de forma conjunta (motoristas e pecuaristas) até o ano de 2022 e não segregados por categoria.



INVESTIMENTOS

No ano de 2023 foram investidos mais de US\$ 806.485 mil dólares em atividades e ações voltadas ao bem-estar animal como, melhorias de infraestrutura (pisos antiderrapantes, sombreamento de currais), instalação de câmeras para monitoramento dos indicadores de BEA, treinamentos de colaboradores e terceiros, criação de ferramentas de gestão modernas com uso de aplicativos e softwares para trabalho com 'big data', além de projetos específicos da área como a padronização de indicadores, disseminação do tema para diferentes stakeholders e análise de risco de fornecedores – por meio de autoavaliação e visitas técnicas, entre outros.





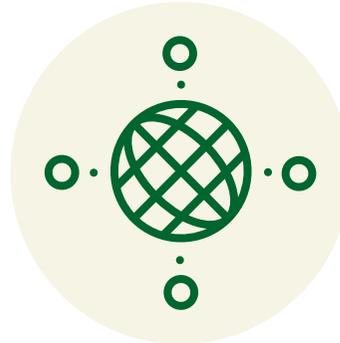
PERSPECTIVAS

A Minerva Foods está em constante avanço quanto às suas práticas de bem-estar animal em operações próprias e de fornecedores, independente da geografia, ou seja, com aplicabilidade Global. A gestão da área é regida por uma governança bem estabelecida, que usa planos de trabalho a curto, médio e longo prazo para alcançar melhores resultados.

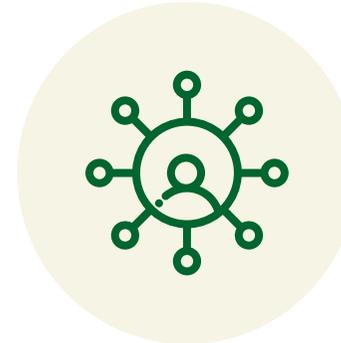


Projetos mapeados para 2024:

A Companhia seguirá atenta a soluções, tecnologias e processos que ajudem a ampliar ainda mais os impactos positivos de sua atuação. Há entregas claras a serem feitas aos públicos com os quais a Minerva Foods se relaciona, materializadas em compromissos relacionados às práticas de bem-estar animal e os esforços serão concentrados para cumprimento dos prazos estabelecidos nas metas.



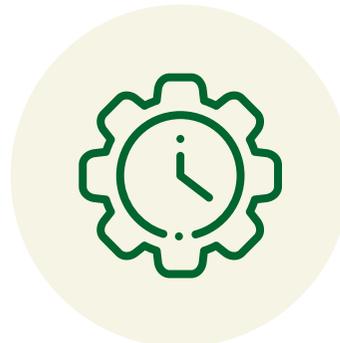
Mapeamento dos fornecedores – autoavaliação e auditorias in loco



Expansão da área corporativa



Certificação de fazendas



Separação dos prazos de compromissos públicos por país – E.g.: Suínos Brasil e Argentina



Padronização de indicadores das operações globais da Companhia – sistematização de coletas



Análise de risco para fornecedores



minerva
foods

 [company/minerva-sa/](https://www.linkedin.com/company/minerva-sa/)

 [minervafoodsofficial](https://www.facebook.com/minervafoodsofficial)

 [minervafoodsofficial](https://www.instagram.com/minervafoodsofficial)

 [minerva_beef3](https://twitter.com/minerva_beef3)

 [minervafoodscompany](https://www.youtube.com/minervafoodscompany)

www.minervafoods.com