



**INFORME SOBRE  
BIENESTAR ANIMAL  
AÑO BASE 2023**

*Actuamos en  
favor del bienestar  
animal*

**minerva  
foods**



**minerva**  
**foods**

**INFORME SOBRE BIENESTAR ANIMAL**  
**AÑO BASE 2023**

# TABLA DE CONTENIDOS

INTRODUCCIÓN Y PROPÓSITO	02
5 DOMINIOS DEL BIENESTAR ANIMAL	03
LÍNEAS DE NEGOCIO	04
RENDIMIENTO DE LA CADENA DE PRODUCCIÓN DE PROTEÍNAS	06
GOBERNANZA DEL BIENESTAR ANIMAL	07
GESTIÓN DEL BIENESTAR ANIMAL	09
AVANCES EN EL BIENESTAR ANIMAL	11
PORCENTAJE DE ASIGNACIÓN DE PROVEEDORES POR ESPECIE	12
PERFORMANCE IMPACT - CERTIFICACIONES	13
INICIATIVAS DE BIENESTAR ANIMAL Y SOSTENIBILIDAD - RENOVE	15
ZERO CARBON IMPACT - MYCARBON	16
LA APLICACIÓN DE TECNOLOGÍAS	17
MATRIZ DE CONFORMIDAD Y AUDITORÍAS INTERNAS	18
INICIATIVAS DE FOMENTO Y DIFUSIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS	19
GESTIÓN TRANSPARENTE DEL BIENESTAR ANIMAL EN MINERVA FOODS	20
DATOS DE LOS INDICADORES GLOBALES DE BIENESTAR ANIMAL PARA LAS OPERACIONES PROPIAS DE LA EMPRESA POR ORIGEN	21
CUIDADOS EN EL TRANSPORTE DE ANIMALES	22
FORMACIÓN SOBRE BIENESTAR ANIMAL	23
INVERSIONES	26





## INTRODUCCIÓN

El compromiso con la excelencia en el bienestar animal es una prioridad y principio rector para Minerva Foods.

Nuestra postura ética reconoce a los animales como seres sintientes y, como Empresa, no toleramos el abuso, negligencia o maltrato de ningún animal. Esto abarca todas las especies como ganado vacuno, ganado lechero, cerdos, pollos de engorde, gallinas ponedoras, ovejas y peces, tanto en la producción global como en la comercialización de productos.

La [Política Global de Bienestar Animal](#) de la Empresa se alinea con los [Objetivos de Desarrollo Sostenible \(ODS\)](#) y se guía por los principios de los [Cinco Dominios](#). De esta manera, Minerva Foods se esfuerza consistentemente en promover niveles óptimos de nutrición, salud y un ambiente confortable y apropiado donde los animales puedan expresar comportamientos naturales y disfrutar de un estado mental positivo.

La Compañía considera el bienestar animal un eslabón fundamental en esta cadena.



## NUESTRO PROPÓSITO

“ **Creando conexiones**  
entre **personas,**  
**alimentos** y  
**naturaleza** ”



1.  
NUTRICIÓN

2.  
AMBIENTE

5 DOMINIOS  
DEL BIENESTAR  
ANIMAL

5.  
SENTIMIENTOS

3.  
SALUD

4.  
COMPOR-  
TAMIENTO



## POBRE O MALO

## RICO O BUENO

1.	Restricción de alimentos y agua; Baja calidad	Alimentos y agua suficientes y equilibrados y variabilidad en la dieta
2.	Ambiente incómodo o con características físicas desagradables	Ambiente físico cómodo y agradable
3.	Enfermedades, lesiones y/o deficiencias funcionales	Sano, en forma y ileso
4.	Restricción a la expresión conductas comportamentales	Capaz de expresar comportamientos gratificantes
5.	Sed, hambre, dolor, ira, frustración, ansiedad, agotamiento, náuseas...	Saciedad, confort físico, calma, vigor, placer al comer y beber...



En respuesta al creciente interés de la sociedad en las mejores prácticas de cría, transporte y sacrificio de animales, este documento tiene como objetivo compartir con las partes interesadas las acciones de Minerva en la búsqueda de la excelencia en bienestar animal. Específicamente, resalta los hitos y logros más importantes desde el año base 2023 (1 de enero a 31 de diciembre). Esta información es una compilación de datos globales de Minerva Foods sobre actividades operacionales y procedimientos utilizados en toda la cadena de suministro, incluyendo tanto nuestras propias operaciones como las de nuestros proveedores asociados.

Si tiene alguna duda o comentario sobre este contenido, póngase en contacto con nosotros a través de nuestro [canal de comunicación](#).  
¡Su opinión importa a Minerva Foods!



# ALCANCE

## LÍNEAS DE NEGOCIO

Minerva Foods es la principal exportadora de carne bovina de América del Sur y sirve a millones de consumidores que valoran sus productos.

La Empresa se compromete a mantener estándares óptimos de bienestar animal en los alimentos que produce. Este enfoque en el bienestar animal se extiende a lo largo de toda la cadena de suministro, garantizando la trazabilidad, el cuidado y una estrecha relación con socios que comparten los valores de la Empresa. Estos valores se reflejan en el respeto a las personas, los animales y el medio ambiente, en línea con el concepto de "Un Bienestar".

También se reflejan en la diversificación de las actividades de la Empresa, que incluyen:

**minerva**  
foods

La Empresa opera ocho instalaciones de faena de ganado en Brasil, dos en Argentina, cuatro en Uruguay, cuatro en Paraguay y dos en Colombia, así como dos instalaciones de faena de ovejas en Australia. En 2023, se sacrificaron 1.035.603 toneladas métricas de ganado vacuno (1.977.214 cabezas) y 78.545 toneladas métricas de ganado ovino (3.415.471 cabezas).

**minerva**  
ingredients

Minerva Foods Ingredientes produce y comercializa subproductos de la faena y deshuesado de bovinos. Las materias primas provienen de los procesos de las unidades industriales de Minerva Foods en Brasil. Estos subproductos incluyen sebo para biodiesel, ingredientes para alimentos de mascotas, harina de carne, hueso y harina de sangre, y se comercializan en más de 100 países.

**minerva**  
foods

Con una unidad de procesamiento de materia prima en Brasil y dos en Argentina, Minerva Foods Industrializados desarrolla y produce productos a base de aves, porcinos y bovinos frescos (in natura), cocidos, asados y a la parrilla, incluyendo lácteos y huevos como ingrediente. Todos los proveedores de insumos, ingredientes, materias primas y servicios están alineados con la Política de Gestión de Bienestar Animal de Minerva Foods.

**minerva**  
casings

Minerva Casing produce y comercializa tripas naturales para la producción de embutidos. Todas las materias primas proceden de las plantas de faena y procesamiento de Minerva Foods en Brasil y Paraguay.



## LÍNEAS DE NEGOCIO

### minerva leather

La división Minerva Foods Leather opera en más de 35 países de todo el mundo, vendiendo cueros provenientes de las unidades de faena de la empresa en Brasil, Paraguay, Uruguay, Argentina y Colombia.

### minerva foods shop

La Tienda Minerva Foods se encuentra en la ciudad de Barretos, SP, y atiende al consumidor final con una variedad de productos, incluyendo la marca propia Minerva Foods, así como productos de otras marcas.

### minerva energy

Minerva Energía opera en el mercado libre de energía y es un actor importante en el sector brasileño de comercialización de electricidad, figurando entre los mayores comercializadores de electricidad de Brasil. Ofrece productos estructurados y personalizados a sus socios comerciales con el objetivo de reducir sus costos de energía, tanto directos como indirectos.

### minerva foods

Con una extensa red de 14 centros de distribución, la empresa ofrece productos envasados y congelados de marcas propias y de terceros. Esta red incluye 11 centros de distribución en Brasil, 1 en Paraguay, 1 en Argentina y 1 en Chile.

### minerva biodiesel

La empresa produce y comercializa biocombustible derivado de subproductos de la faena de bovino, como el sebo. La tecnología es 100% nacional, desarrollada en colaboración con universidades brasileñas. En 2023, obtuvo el Sello [Biocombustible Social](#) y la [Certificación Internacional de Sostenibilidad y Carbono](#) (ISCC), facilitando el acceso a los mercados internacionales.

### mycarbon

Una filial de Minerva Foods, [MyCarbon](#), se dedica a la generación y comercialización de créditos de carbono. Su principal objetivo es facilitar la transformación de las cadenas de producción para ayudar a reducir los efectos del cambio climático. La creencia fundamental de MyCarbon es que la integración de la naturaleza, las personas y la economía es esencial para lograr la sostenibilidad global.



Tabla 1 – Rendimiento de la cadena de producción de proteínas - 2023.

TIPO	FAENA	PROCESAMIENTO DE PRODUCTOS	INGREDIENTES	DISTRIBUCIÓN Y REVENTA	% TOTAL CADENA	TON	PAÍSES
Ganado vacuno	X	X	X	X	91%**	1.035.603	Argentina, Brasil Colombia, Paraguay, Uruguay
Lácteos			X		0,003%	39,2	Argentina, Brasil
Pollos de engorde		X		X	1%	9.878	Argentina, Brasil
Huevos			X		0,0002%	2,1	Argentina
Carne de cerdo		X		X	0,59%	2.938	Argentina, Brasil
Oveja	X			X	6,98%	79.814	Australia, Brasil
Pescado*				X	0,60%	6.913	Brasil
Productos de origen no animal				X	0,32%	3.740	Brasil, Argentina

Minerva Foods se dedica a la producción y comercialización de carne fresca de vacuno y cordero, al procesamiento de proteínas (por ejemplo, carne de vacuno, cerdo y pollos de engorde), a la distribución de productos (incluyendo pescado, ovejas, carne de vacuno, cerdo, pollos de engorde y productos de origen no animal) y al procesamiento de subproductos de matanza (como, cuero, tripas, harina de carne y huesos, harina de sangre y sebo) (Tabla 1).

La empresa opera en Australia, Argentina, Brasil, Colombia, Paraguay y Uruguay, con acceso directo a los mercados de más de 100 países de los cinco continentes. Garantiza la aplicación de prácticas responsables de gobernanza en materia de bienestar animal en todas sus operaciones y estructuras empresariales.

El término "faena" se define como el proceso de matanza de animales para obtener productos frescos (in natura) o congelados destinados al consumo humano. "Procesamiento de productos" se refiere a la compra de materias primas a proveedores con la intención de fabricar productos en porciones y cocinados. "Ingredientes" engloba la compra de ingredientes a proveedores para su uso en la formulación de productos. "Distribución y reventa" implica la logística de almacenamiento de productos acabados de marcas propias y de terceros, incluido el almacenamiento, el transporte y el envío a los clientes.

\*Se utilizan las siguientes especies en la distribución de peces: *Pangasius*, *Merluccius*, *Oreochromis niloticus*, *Gadus morhua*, *Pollachius virens*, *Salmo salar*, *Brachyplatystoma vaillantii* y *Gadus chalcogrammus Pallas*.

\*\* La producción de ganado vacuno de la Empresa se divide en dos categorías: **Ganado vivo:** Son animales provenientes de ganaderos asociados, con control operacional de faena realizado en las propias instalaciones de Minerva Foods. Representan 88% (1.001.435 toneladas) de la producción de esta especie; y **Carne vacuna suministrada por terceros:** Se refiere a materias primas de industrias asociadas adquiridas para la elaboración de productos industrializados, incluyendo ingredientes, así como la reventa de productos de otras marcas. Esta categoría representa el 2,99% (34.167,8 toneladas) de la producción.



**Cabe señalar que los terneros, conejos, patos, gansos y mariscos no forman parte de la cadena de suministro de Minerva Foods.**



# GOBERNANZA EMPRESARIAL DEL BIENESTAR ANIMAL

En Minerva Foods, nos esforzamos constantemente por mejorar nuestros estándares y procesos para alcanzar la excelencia en el bienestar animal. Este tema es una prioridad en nuestra agenda corporativa global, impulsada por las demandas de los clientes, consumidores y de la sociedad.

Nuestros esfuerzos en materia de bienestar animal van más allá del simple cumplimiento de las normas y leyes de los países en los que operamos. Se basan en códigos y protocolos reconocidos internacionalmente. En consecuencia, Minerva Foods ha adoptado el concepto de "Un bienestar" en sus procesos, asegurando el respeto por los animales, las personas y el medio ambiente a través de políticas y procedimientos internos auditados regularmente.

"Un bienestar" integra y se basa en el concepto "Un mundo, una salud" para lograr enfoques integrales que apoyen el desarrollo sostenible global en línea con nuestra estrategia corporativa.

**El bienestar animal en Minerva Foods está integrado en nuestras iniciativas de sostenibilidad, que incluyen:**

## Dedicación al planeta:

Compromiso con la ecoeficiencia en nuestras operaciones y la lucha contra el cambio climático y la deforestación ilegal en la cadena ganadera.

## Prosperidad para nuestra gente:

Garantizamos un entorno de trabajo seguro que promueve la capacitación y las iniciativas para mejorar la calidad de vida y el desarrollo de las comunidades en las que operamos. Esto reduce las desigualdades, crea oportunidades y promueve los derechos humanos.

## Calidad de los productos y respeto por la vida:

Garantizamos los más altos estándares de calidad y seguridad alimentaria, así como de bienestar animal, en nuestras propias operaciones y en toda la cadena de valor.

## NUESTRAS INICIATIVAS DE SOSTENIBILIDAD

PROSPERIDAD PARA NUESTRA GENTE

DEDICACIÓN AL PLANETA

CALIDAD DE LOS PRODUCTOS Y RESPETO POR LA VIDA



Agimos em prol do bem-estar dos animais





Nuestra [Política Corporativa de Bienestar Animal](#) fue revisada en 2022 para incluir todas las especies de nuestra cadena de valor y reconocer la sintiencia animal. En el primer semestre de 2023, Minerva Foods lanzó su Política de [Uso de Antibióticos](#), que busca promover el uso responsable de antibióticos para la salud humana y animal y reducir el riesgo de resistencia antimicrobiana, una preocupación global creciente. Además, la empresa perfeccionó su [Código de Ética Guía de Conducta](#), que proporciona directrices sobre ética, integridad, sostenibilidad y adopción de buenas prácticas de bienestar animal en toda la cadena.

Estas acciones se reflejan en nuestras prácticas y comportamientos diarios, impulsados por un propósito global: la excelencia en el bienestar animal. Minerva Foods también se ha convertido en signataria de la Mesa Redonda Global para la Carne de Vacuno Sostenible ([GRSB](#)), una iniciativa multisectorial en la que participan representantes de toda la cadena de producción y consumo de carne de vacuno. El grupo promueve la producción sostenible de carne de vacuno mediante la colaboración entre sus miembros para mejorar las prácticas medioambientales, de uso de la tierra y de bienestar animal. La GRSB ha adoptado compromisos que incluyen aumentar el número

de personas formadas en bienestar animal en un 25% para 2030 e incentivar mejoras en prácticas responsables, como animar a los animales a expresar sus comportamientos naturales y aplicar métodos para reducir el dolor y garantizar un mayor confort animal. También ha fijado objetivos claros para reducir la mortalidad del ganado en un 10% para 2030. Desde 2023, la Empresa también participa activamente en el [Grupo de Trabajo de Bienestar Animal](#) de la [Mesa Brasileña de Ganadería Sostenible](#), que discute tendencias importantes para el sector y desarrolla contenidos para ayudar a difundir buenas prácticas de bienestar animal en todo Brasil.



**En consonancia con los objetivos de la Empresa de promover el uso de las mejores prácticas de bienestar animal, a partir de noviembre de 2023, Companhia Sul Americana de Pecuária S.A. (CSAP) ya no forma parte de la estructura financiera, societaria y de inversiones de Minerva Foods. Esta empresa era anteriormente responsable por el sector de engorde de ganado y exportación de ganado vivo.**

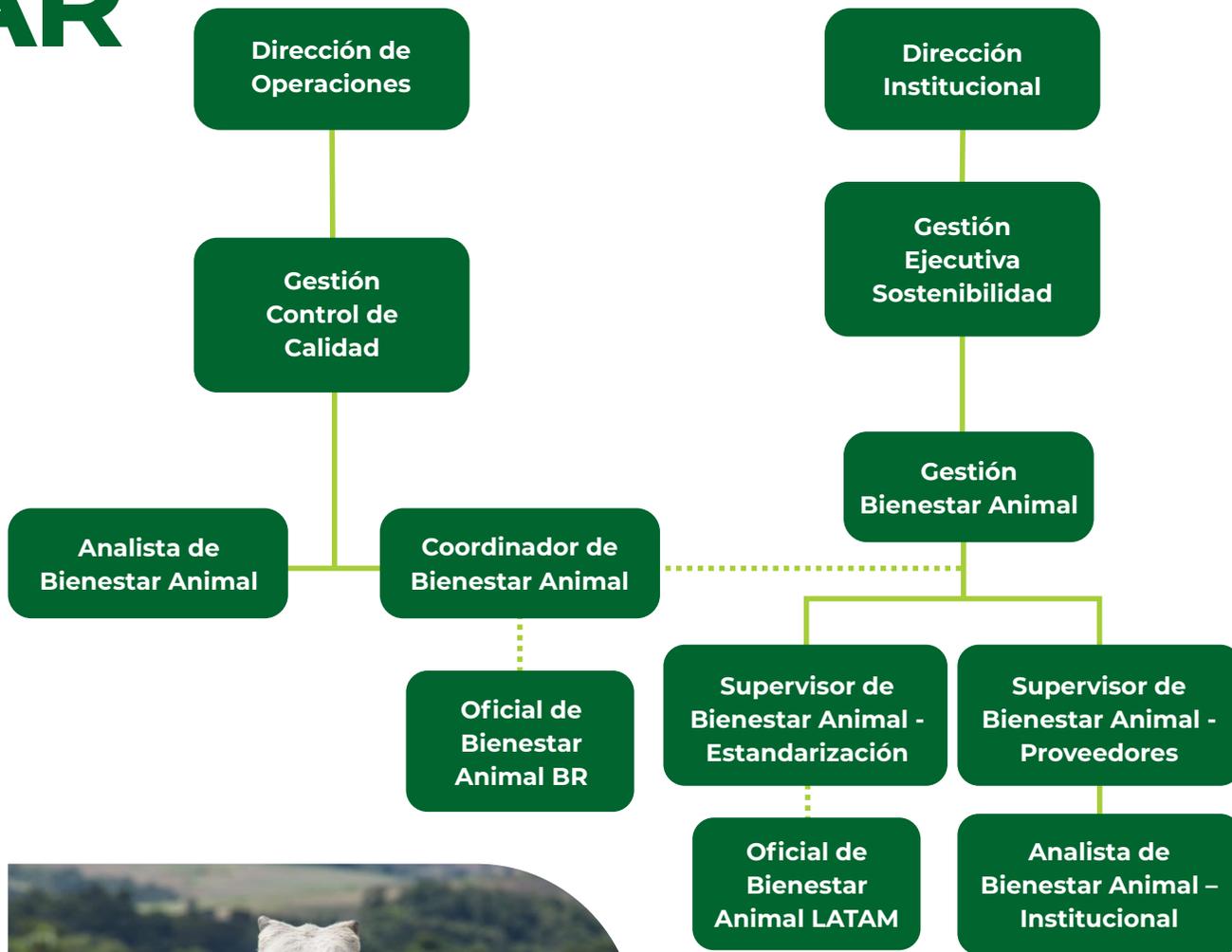


# GESTIÓN DEL BIENESTAR ANIMAL

## ORGANIGRAMA

Minerva Foods tiene un departamento global dedicado exclusivamente al bienestar animal. Este equipo es responsable por acompañar el desarrollo continuo de los indicadores de bienestar animal, participar de reuniones de comités, dar aclaraciones a los clientes, acompañar auditorías, aumentar certificaciones y calificaciones, capacitar, controlar la cadena de abastecimiento y estandarizar procesos, políticas y programas en esta área.

Actualmente, el área de Bienestar Animal (BEA) cuenta con dos divisiones complementarias. Una división forma parte del Departamento de Relaciones Institucionales dentro de Sostenibilidad, mientras que la otra forma parte del Departamento de Operaciones responsable de las cuestiones operativas. Ambas divisiones tienen poder de decisión dentro de la Empresa (Figura 2). Bajo este modelo, Minerva Foods mantiene estrictas políticas de bienestar animal en sus unidades operacionales, controla su cadena de abastecimiento y comunica las prácticas adoptadas.





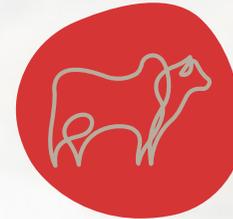
Las cuestiones clave relacionadas con el bienestar animal se presentan y debaten en el Comité de Sostenibilidad, que está formado por miembros del Comité Ejecutivo (por ejemplo, el CEO, el CFO, el CCO y el COO de Negocios Relacionados), el Consejo de Relaciones Institucionales y los responsables de las filiales de Sostenibilidad, Renove y MyCarbon. Los resultados globales del área, así como los avances más significativos, son presentados al Consejo Consultivo de Sostenibilidad e Innovación, compuesto por los miembros del Comité de Sostenibilidad.

Cada una de las unidades operativas de Minerva Foods cuenta con un equipo de empleados con formación en zootecnia, veterinaria o biología, responsables por el bienestar animal. Ellos están excepcionalmente calificados para desempeñar funciones que incluyen el desarrollo de cursos de entrenamiento, la implementación de mejoras en el manejo y en las instalaciones de los animales, el rastreo y la gestión de indicadores y la implementación de estrategias para alcanzar estándares óptimos de bienestar animal, incluyendo el trayecto de los animales desde la hacienda hasta las unidades industriales. [El Programa de Bienestar Animal](#) y los criterios normativos y de los clientes sirven de base para diseñar y estandarizar los procesos.

La Política de Consecuencias está diseñada para hacer cumplir las directrices de la [Política de Bienestar Animal](#), que se basa en la tolerancia cero ante actos de abuso, negligencia o maltrato animal. La Política de Consecuencias se refiere a las medidas disciplinarias adoptadas contra las personas que incumplen las políticas y los valores adoptados por la Empresa. El bienestar animal es uno de los elementos obligatorios de esta política.

Para verificar el cumplimiento de la Política de Bienestar Animal y seguir los indicadores específicos de infraestructura y gestión, la Empresa dispone de herramientas de gestión para las haciendas de ganado. En caso de irregularidades, los ganaderos son informados directamente a través del formulario 'Informativo ao Pecuarista'. Si las irregularidades persisten, el equipo de Compras Pecuarías, junto con el Responsable de Bienestar Animal de la unidad de Minerva Foods, realizarán visitas técnicas a las operaciones de las haciendas. Después de la visita, se envía un informe al ganadero destacando las principales áreas de mejora y un seguimiento del progreso de las acciones propuestas.

Además, Minerva Foods sigue llevando a cabo el programa [Lazo de Confianza](#). Este programa tiene como objetivo fortalecer la relación de Minerva Foods con los ganaderos e incentivar la adopción de prácticas más sostenibles en la producción animal, incluyendo el bienestar animal.



**lazo de  
confianza**





# AVANCES EN EL BIENESTAR ANIMAL

Las normas de bienestar animal evolucionan constantemente. Muchas empresas alimentarias están trabajando para incorporar mejores prácticas de bienestar animal en sus cadenas de suministro, lo que a menudo requiere cambios por parte de los proveedores e incluso en los procesos internos.

Para Minerva Foods, elevar los estándares de bienestar animal en sus operaciones y en toda la cadena de suministro es un esfuerzo colectivo. Trabajamos en estrecha colaboración con nuestros empleados y proveedores para establecer directrices y proporcionar el apoyo necesario para lograr mejoras positivas. Este compromiso normalmente comienza con la educación de los empleados y proveedores en temas fundamentales para Minerva Foods a través de visitas a las instalaciones, talleres, auditorías, folletos, campañas de concientización y cuestionarios técnicos.

Desde 2016, seguimos los indicadores de bienestar animal en todas nuestras instalaciones de faena. En 2020, el camino de Minerva Foods hacia las mejores prácticas se intensificó, principalmente debido a la reestructuración del área de bienestar animal de la Empresa. En el mismo período, iniciamos el mapeo de nuestra cadena global de suministro para identificar las prácticas vigentes en nuestros proveedores e iniciar la estandarización de procedimientos.

En 2021 y 2022, nos enfocamos en el bienestar animal dentro de la cadena de suministro, abarcando el ganado de terceros<sup>2</sup>, pollos de engorde, cerdos, ovejas, producción láctea, huevos y pescado. Para esto, empleamos un cuestionario de autoevaluación para recopilar información específica de cada especie. Además, en los últimos años hemos continuado ampliando la cartografía de nuestros propios proveedores de ganado vivo<sup>1</sup>.

El desarrollo de cuestionarios técnicos para evaluar a nuestros proveedores ha sido responsabilidad del equipo de Bienestar Animal Corporativo, basándose en puntos de referencia, protocolos y normativas reconocidos internacionalmente. En 2023, dos de los benchmarks que evalúan la gestión de bienestar animal de Minerva Foods, [BBFAW](#) (Business Benchmark on Farm Animal Welfare) y [Coller FAIRR](#), experimentaron cambios significativos en su metodología.

Durante este proceso, Minerva Foods participó activamente de reuniones con las dos principales ONGs que mantienen el BBFAW, así como el comité técnico del Coller FAIRR para conocer en detalle la aplicación de esta nueva metodología. Como resultado, todos los cuestionarios fueron revisados y ajustados para permitir una recopilación de información más detallada. En todo este proceso, [Welfare Footprint](#) actuó como consultor de Minerva Foods, realizando ajustes técnicos y revisiones.

Además, se llevó a cabo un proyecto piloto en la primera mitad del mismo año para evaluar la opinión de los encuestados sobre las nuevas preguntas añadidas. Se implementaron nuevas mejoras basadas en los comentarios de los socios comerciales, lo que permitió iniciar la recopilación de datos para el ejercicio 2023.





Minerva Foods ha mapeado actualmente el 50% de su cadena global para las prácticas de bienestar animal. El mapeo se detalla a continuación por especie cubierta:

**Tabla 2.**  
Porcentaje de asignación de proveedores por especie.

### Mapa de proveedores

Tipo	% Mapeado 2022	% Mapeado 2023
Ganado vivo <sup>1</sup>	31,90%	48%
Carne de ganado suministrada por terceros <sup>2</sup>	83,20%	77%
Pollo de engorde	100%	84%
Cerdo	67,61%	77%
Pescado	61,02%	62%
Lácteos	21,76%	29%
Huevos	100%	100%
Ovino <sup>3</sup>	50%	92%
<b>Total*</b>	<b>32,50%</b>	<b>50%</b>

<sup>1</sup> Ganado vivo: Se trata de animales procedentes de ganaderos asociados, con control operativo de la faena realizado en las propias instalaciones de Minerva Foods. <sup>2</sup> Carne suministrada por terceros: Se refiere a materias primas de industrias socias adquiridas para la elaboración de productos industrializados, incluyendo ingredientes, así como la reventa de productos de otras marcas. <sup>3</sup> Para el mapeo de proveedores, sólo se consideró la materia prima ovina distribuida por Minerva Foods, excluyendo las operaciones propias en Australia. \* Basado en el porcentaje mapeado dentro del volumen total de cada especie.

Hemos logrado avances significativos en el mapeo de nuestros ganaderos asociados (ganado vivo) según se detalla en la Tabla 2, gracias a los esfuerzos conjuntos de los departamentos de Bienestar Animal y Compras Ganaderas por llegar y sensibilizar a este nicho de proveedores. Asimismo, la cartografía de la distribución de materias primas ovinas también ha progresado, y sólo restan unos pocos proveedores para alcanzar la cobertura total de la cadena.

La expansión de nuestra red de proveedores de pollos de engorde ha disminuido el estado de cartografía del 100% al 84%. De manera similar, el mapeo del ganado de terceros ha descendido del 83,20% en 2022 al 77%. Sin embargo, es importante destacar que estos nuevos proveedores ya han adoptado las directrices de la empresa, lo que se reflejará en los futuros datos consolidados.

A pesar de la complejidad de acceder a la cadena de suministro de leche y huevos, lo cual implica la compra de ingredientes acabados como leche en polvo, nata y huevo en polvo, en 2023 logramos mapear el 29% del volumen de leche utilizada como ingrediente y el 100% del volumen de huevos. Este avance representa un hito significativo para el bienestar animal. Sin embargo, enfrentamos un desafío aún mayor en relación con los productos que distribuimos y revendemos ya preparados, los cuales contienen leche o huevo en su formulación, como las milanesas de soja y otros productos empanados. Prevemos continuar avanzando en el mapeo y la promoción de buenas prácticas de bienestar animal en toda nuestra cadena de valor.

En 2023, Minerva Foods también progresó al divulgar los indicadores recogidos en sus operaciones de sacrificio en Australia. Estos indicadores ya estaban en proceso de estandarización, utilizando protocolos y criterios reconocidos para identificar los indicadores primarios para medir el bienestar animal en ovinos e implementarlos en el seguimiento rutinario de las unidades operativas.

La evolución de la estrategia de bienestar animal de Minerva Foods para la cadena de suministro será detallada y publicada en el documento [Compromisos Públicos](#). Este documento facilitará el seguimiento de todos los plazos y logros en materia de bienestar animal, tanto de forma acumulada como por especie.





# PERFORMANCE IMPACT

## CERTIFICACIONES

En 2023, Minerva Foods logró un hito significativo al certificar el 100% de sus procesos de faena en bienestar animal. Esta es la primera vez en la historia de la Empresa que todas sus unidades de procesamiento han sido certificadas.



## GANADO BOVINO Y OVINO - Operaciones de la empresa Minerva Foods

En el caso del ganado vacuno, la certificación se basa en el protocolo [NAMI](#) (North American Meat Institute), auditado por profesionales certificados en auditoría de animales por la organización [PAACO](#) (Professional Animal Auditor Certification Organization).

El protocolo NAMI es una norma reconocida internacionalmente que se utiliza para evaluar las industrias de producción de materias primas animales, empleando puntuaciones numéricas objetivas para auditar el bienestar animal. Las auditorías son realizadas por auditores acreditados y capacitados por PAACO. El cumplimiento promedio de los requisitos de auditoría en todas las unidades certificadas en 2023 fue del 99,97%. Este logro permitió a la Empresa cumplir su compromiso público antes de lo previsto: "Certificar el 100% de las unidades de procesamiento de ganado de la Empresa en materia de bienestar animal".

Nuestras dos unidades de faena en Australia cuentan con la certificación del [Australian Livestock Processing Industry Animal Welfare Certification System \(AAWCS\)](#) con un índice de aprobación perfecto del 100%. El AAWCS se basa en un riguroso protocolo que evalúa si la producción cumple las normas esenciales de bienestar animal, incorporando las leyes y reglamentos pertinentes. Las categorías de evaluación abarcan el manejo de los animales, el aturdimiento, la gestión de los indicadores de bienestar animal y la adhesión a la legislación fundamental que rige la producción ovina, entre otros aspectos.

Varios de nuestros proveedores en Uruguay también están certificados por [GAP](#) (Global Animal Partnership) - *Pasture Raised* (Paso 4), uno de los programas más importantes de bienestar animal en Norteamérica. Para obtener la certificación GAP, los proveedores deben someterse a una auditoría de terceros que evalúa las condiciones de bienestar animal in situ.





El protocolo exige que los animales se críen en pastos durante al menos el 75% de su vida, y prohíbe el confinamiento. Además, se establece que el destete no debe ocurrir antes de los seis meses de edad. En 2023, más de 36.000 animales procedían de ranchos con certificación GAP en Uruguay, lo que representa el 7,10% del total de animales comprados en el país.

Diecisiete de las instalaciones de Minerva Foods cuentan con certificaciones internacionales específicas para la producción de carne orgánica: ocho unidades en Brasil, cuatro unidades en Paraguay, cuatro en Uruguay y una unidad en Argentina. Esta certificación garantiza animales libres de antibióticos y hormonas de crecimiento, al tiempo que se adhieren a rigurosos estándares de bienestar animal. La certificación exige estrictos controles de trazabilidad, en consonancia con los Reglamentos 834/2007 y 889/2008 de la Comunidad Europea, así como con el Programa Nacional Orgánico de EE.UU. (NOP). En 2023, el 9,40% de la producción de la Empresa estaba certificada bajo el protocolo orgánico.

Además, las dos unidades en Colombia (Bucaramanga y Ciénaga De Oro) cuentan con el sello *Colombian Beef - Grass Fed*, que garantiza que los animales son criados de acuerdo con estándares de bienestar animal, salud y respeto ambiental. Los productos que llevan este sello proceden de animales que han vivido toda su vida en pastos, lo que les permite expresar su comportamiento natural. En 2023, el 100% de la producción colombiana se comercializó con el sello Carne de Res Colombiana - Alimentada con Pasto.

**Tabla 3.**  
**Porcentaje del volumen adquirido según diversas certificaciones de bienestar animal reconocidas internacionalmente**

Certificación	País	Animales faneados (cabezas)	% Total Volumen*
Orgánico	Brasil	89.401	2,27%
Orgánico	Paraguay	113.925	2,90%
Orgánico	Argentina	3.576	0,09%
Orgánico	Uruguay	162.548	4,13%
Global Animal Partnership (GAP)	Uruguay	36.320	0,92%
Instituto Norteamericano de la Carne (NAMI)	Brasil	1.899.188	100%
Instituto Norteamericano de la Carne (NAMI)	Uruguay	512.306	100%
Instituto Norteamericano de la Carne (NAMI)	Paraguay	800.447	100%
Instituto Norteamericano de la Carne (NAMI)	Colombia	277.062	100%
Instituto Norteamericano de la Carne (NAMI)	Argentina	437.399	100%
Colombian Beef - Grass Fed	Colombia	277.047	5,85%
Australian Livestock Processing Industry Animal Welfare Certification System (AAWCS)	Australia	3.415.471	100%

\*Esta cifra representa el porcentaje del sacrificio total de Minerva Foods en 2023.





# INICIATIVAS DE BIENESTAR ANIMAL Y SOSTENIBILIDAD

renove

Para alentar a los productores rurales a adoptar prácticas agrícolas sostenibles, rentables y bajas en carbono, Minerva Foods ha creado el programa [Renove](#). Una estrategia relevante dentro de este programa es la inversión en el rendimiento nutricional de los animales, la cual aumenta la productividad ganadera y, al mismo tiempo, reduce las emisiones de gases de efecto invernadero por tonelada de carne producida.

Las prácticas ganaderas sostenibles promovidas por Renove se centran en mejoras en la gestión de pastos para incrementar la calidad y cantidad de forraje. Un ejemplo destacado es el sistema de Integración Cultivo-Ganado-Bosque (CLFI), diseñado para mejorar la producción y mitigar el estrés térmico en los animales, así como para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).

Otras prácticas clave desarrolladas por Renove se centran en el uso de piensos para reducir las emisiones de metano entérico. Renove ha desempeñado un papel fundamental en la promoción de prácticas agrícolas sostenibles que mejoran el bienestar animal y contribuyen a la adaptación y mitigación de los efectos del cambio climático en el sector agrícola.



En 2023, el Programa Renove llevó a cabo la medición y auditoría la huella de carbono de ganaderías proveedoras de Uruguay y Brasil.

# ZERO CARBON I M P A C T



Estas haciendas suministraron ganado para la línea de productos [Zero Carbon Impact](#). MyCarbon proporcionó apoyo a la exportación, permitiendo el envío de carne de esta línea a nueve países: Chile, Hong Kong, Israel, Italia, Arabia Saudí, Omán, España, Suecia y Emiratos Árabes Unidos. Los productos de la línea Zero Carbon Impact llevan etiquetas únicas para cada marca, junto con un código QR en la contraetiqueta que permite a los consumidores acceder a información socioambiental detallada sobre los productos.



mycarbon



# LA APLICACIÓN DE TECNOLOGÍAS PARA FOMENTAR MEJORES PRÁCTICAS DE BIENESTAR ANIMAL

El proyecto *Trayeto del Ganado* fue desarrollado en 2022 e implementado en 2023 a través de una asociación entre las áreas corporativas de Ingeniería, Mantenimiento y Bienestar Animal de Minerva Foods.

Su objetivo principal es identificar y gestionar los puntos críticos de control en las áreas de acceso de los animales a las unidades de producción. Esto implica rastrear y corregir defectos en áreas como rampas de descarga, portones, corredores, corrales y cajón de aturdimiento, además de realizar controles constantes en toda la flota de camiones.

En caso de incumplimiento, tanto el centro como el camión de transporte involucrado se suspenden inmediatamente hasta que se resuelva el problema. Esta estrategia proporciona beneficios tangibles tanto para el bienestar de los animales como para el de las personas, al mitigar eficazmente el riesgo de accidentes en los que se vean implicados: animales y empleados. El proyecto se ha integrado en los protocolos de auditoría interna y es llevado a cabo mensualmente por el responsable operativo de bienestar animal. Cualquier desviación menor detectada fuera de la auditoría se traza y aborda con prontitud.





# MATRIZ DE CONFORMIDAD Y AUDITORÍAS INTERNAS



La Matriz de Conformidad de Bienestar Animal, desarrollada por Minerva Foods, se fundamenta en las leyes y reglamentos de cada país en el que opera la Empresa, así como en diversos protocolos internacionales. Esta matriz se aplica tanto a la faena de ganado como a la producción pecuaria de los socios comerciales de la Empresa (ganaderos). Los indicadores son recopilados diariamente por los responsables de BEA de las unidades, y cualquier desviación es analizada.

En 2023, la empresa inició la implementación de un sistema inteligente de seguimiento y gestión de los indicadores de bienestar animal en sus unidades operativas. Los datos se recopilan diariamente a través de una tablet y una aplicación operada por el responsable en BEA de la unidad. Posteriormente estos datos se transmiten a la nube para su procesamiento y se presentan en una plataforma web de evaluación.

Los indicadores de bienestar animal se evalúan en varias etapas: durante la carga en la hacienda (información obtenida de la ficha de transporte completado por el conductor), durante el transporte (seguimiento de los tiempos de viaje y de las posibles inclemencias meteorológicas), en el momento de la descarga en la unidad de faena, mientras los animales están alojados en corrales en la unidad, y durante la manipulación y el aturdimiento. Además, se evalúan los elementos de

mantenimiento y los indicadores de gestión y control (principalmente relacionados con el ámbito "sentimientos").

El departamento corporativo de bienestar animal tiene control sobre todos los accesos y puede revisar los datos recogidos en tiempo real, lo que permite una gestión más eficiente del bienestar animal. Cuando esté totalmente implantada en 2025 (Figura 4), la herramienta proporcionará un acceso rápido a todos los indicadores de bienestar animal recogidos de forma rutinaria. Esto marca un avance significativo en la gestión del bienestar animal de Minerva Foods.

El desempeño de los indicadores de cada unidad se revisa semanalmente en reuniones del Área Corporativa de Bienestar Animal. En estos encuentros, se discuten planes de acción, se establecen plazos, se priorizan inversiones y se clasifican las unidades en función de su cumplimiento de los KPIs y de los objetivos preestablecidos.

Además, se realiza un seguimiento de los resultados de la Matriz de Cumplimiento del Bienestar Animal y se presentan en las reuniones mensuales de la alta dirección de la empresa. Esta matriz de cumplimiento está integrada en el libro de objetivos de la empresa y también está vinculada a los objetivos colectivos del sector, que están asociados a bonificaciones.

Figura 1. Roadmap del Proyecto.

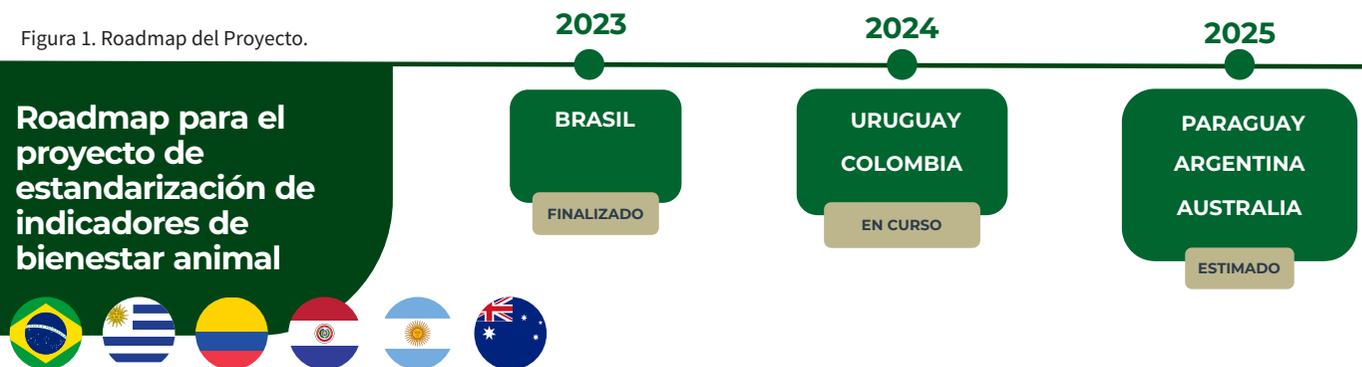


Figura 2. Oficial de Bienestar Animal



# INICIATIVAS DE FOMENTO Y DIFUSIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE BIENESTAR ANIMAL



En Minerva Foods, reconocemos que el bienestar animal es un principio fundamental para una producción animal ética. Estamos comprometidos no sólo con el control interno de los indicadores relacionados, sino también con la concienciación sobre el tema de nuestros empleados, proveedores y consumidores.

Para lograr este objetivo, llevamos a cabo actividades educativas y de concientización. Por ejemplo, hemos introducido códigos QR en nuestros productos para marcas premium y nichos como la línea Zero Carbon Impact para facilitar a los clientes obtener información sobre el origen de las materias primas. También distribuimos material educativo a nuestros proveedores y abordamos otras [Preguntas Frecuentes sobre Bienestar Animal](#).

Además, gestionamos un canal de comunicación mensual a través de correos educativos, mensajes de WhatsApp y emisiones de televisión en cada unidad para mostrar las iniciativas de bienestar animal y las mejores prácticas.

Los esfuerzos de sensibilización y compromiso con el bienestar animal van más allá de las fronteras de la empresa. Esto incluye compartir [artículos técnicos con ganaderos](#) y participar en eventos técnicos y científicos tanto nacional como internacional. A lo largo del año, miembros del equipo de bienestar animal de la Empresa asistieron a eventos de renombre como el [ISAE - 56° Congreso de la Sociedad Internacional de Etología Aplicada](#) y la [Conferencia Online de Bienestar Animal de la UFAW](#), así como a eventos nacionales como el

[Workshop - Bem-estar como valor agregado na cadeia pecuária](#) en el que el bienestar animal se presenta como un "Valor Añadido en la Cadena Ganadera". Además, la Empresa ha participado activamente en el desarrollo de la nueva legislación brasileña, la producción de materiales de apoyo con ABIEC, tales como las [Preguntas y Respuestas - Ordenanza SDA N° 365/2021](#). La Empresa también contribuyó a la preparación y lanzamiento del libro "Bovinos do Brasil - Inovação, Sustentabilidade e Mercado", colaborando activamente en el capítulo relacionado con el bienestar animal en la gestión previa a la faena, y participó en la redacción del [Protocolo Internacional sobre Bienestar Animal en Argentina](#).



minerva  
foods



# GESTIÓN TRANSPARENTE DEL BIENESTAR ANIMAL EN MINERVA FOODS

Las auditorías en nuestras unidades son realizadas tanto por equipos internos (empleados de Minerva Foods - Auditorías de Segunda Parte<sup>1</sup>) como por auditores independientes (Auditorías de Tercera Parte<sup>2</sup> / Sponsors<sup>3</sup> / Clientes<sup>4</sup>). El objetivo es facilitar el intercambio de conocimientos, garantizar la transparencia y fomentar el compromiso de las unidades con los indicadores y metas establecidos, beneficiando, en última instancia, a todo el proceso.

En 2023, todas las unidades industriales de América del Sur se sometieron a auditorías internas, alcanzando un índice de conformidad del 98,71%. Este alto desempeño está directamente correlacionado con nuestros rigurosos estándares de bienestar animal. En Minerva Foods recopilamos constantemente información clave sobre el bienestar, la salud y el comportamiento del ganado, lo que nos permite seguir y tratar cualquier irregularidad, además de identificar y diseminar las mejores prácticas a todos los empleados involucrados en el proceso. A continuación, se presenta un resumen global de los indicadores recopilados en 2023.



**Tabla 4.**  
**Datos de los Indicadores**  
**Globales de Bienestar**  
**Animal para las**  
**Operaciones Propias de la**  
**Empresa por Origen - 2023.**



Brasil Argentina Colombia Paraguay Uruguay Australia

Indicadores de bienestar animal	Industria						Global*
	Ganado Vacuno					Ovino	
% de animales aturdidos <sup>1</sup>	94,11	52,51	97,50	100,00	90,83	100,00	89,16
% de eficacia del aturdimiento al primer intento	94,32	98,43	99,94	99,97	99,15	99,97	98,63
% de animales mal aturdidos en la zona de sangrado	0,22	0,00	0,07	0,00	0,00	0,03	0,05
Tiempo transcurrido entre el aturdimiento y el sangrado (s)	54,41	60,00	52,50	60,00	44,00	4,87	54,18*
% Resbalones durante la descarga y conducción por pasillos	0,27	0,50	1,00	0,01	1,08	-	0,57
% Caídas durante la manipulación de descarga y conducción por pasillos	0,10	0,18	1,00	0,00	0,05	-	0,27
% Vocalización de los animales durante la conducción por pasillos, manga y cajón de aturdimiento	0,77	0,65	3,00	0,51	1,30	-	1,25
% de lotes con tipos mezclados <sup>2</sup>	0,03	6,85	67,50	0,00	0,00	1,98	12,73
% de animales separados por comportamiento agresivo en los corrales de la industria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
% de animales apartados debido a comportamientos de sodomía en la industria	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
% Utilización de la picana eléctrica para conducir a los animales	14,39	1,00	21,00	8,38	8,05	-	10,56
% Uso de la picana eléctrica al descargar los animales	0,91	0,25	0,00	0,22	0,00	-	0,28
% de animales identificados en mal estado de salud	0,07	0,00	**	0,00	0,00	0,00	0,01
% de animales sin acceso al agua durante más de 30 minutos	0,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01
% de carcazas con hematomas	18,39	0,70	27,00	12,60	3,23	0,01	12,38
% de mortalidad en la industria	0,00	0,00	0,07	0,00	0,00	0,03	0,02
% de faenas de urgencia	0,03	0,00	0,09	0,00	0,00	0,01	0,02
% DOA («Dead on Arrival»)	0,00	0,00	0,02	0,00	0,00	0,04	0,01
% de cumplimiento en auditorías de bienestar animal de segunda parte	96,80	98,90	98,00	98,75	100,00	100,00	98,74
% de cumplimiento en auditorías de bienestar animal de tercera parte	99,83	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	99,97
% de animales con sombreado/rociadores en la unidad para el control de la temperatura	100,00	89,00	100,00	100,00	75,25	93,33	92,93
% de animales que sufren extrema delgadez	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00
N° de empleados formados en bienestar animal	1270,00	58,00	37,00	70,00	119,00	60,00	1614,00
N° de entrenamientos en bienestar animal	134,00	12,00	12,00	40,00	25,00	7,00	230,00
N° de horas de entrenamiento en bienestar animal	162,15	80,00	22,00	61,50	53,50	38,00	471,15
Inversión en bienestar animal (\$)	412.895,15	129.763,00	104,40	172.105,43	81.430,61	10.186,50	806.485,09
<b>Transporte</b>							
Tiempo medio de transporte (en horas)	3,90	4,44	*	5,55	3,48	3,50	4,17
% de animales transportados en viajes de hasta 8 horas de duración	87,30	95,44	*	67,95	99,15	97,67	89,50
Radio medio de la distancia de transporte (km)	246,32	177,76	*	333,80	226,00	300,00	256,78
N° de conductores de terceros formados en bienestar animal	718,00	40,00	427,00	560,00	154,00	0,00***	1.899,00
N° de formaciones sobre bienestar animal	39,00	2,00	10,00	12,00	4,00	0,00***	67,00
N° de horas de formación sobre bienestar animal	74,80	4,00	142,00	48,00	18,75	0,00***	287,55
<b>Hacienda</b>							
% de animales en confinamiento	35,98	24,50	0,00	36,86	9,90	0,00	17,87
% de animales en régimen de semiconfinamiento <sup>4</sup>	32,10	26,50	0,00	2,77	13,30	0,00	12,45
% de animales en sistema IGF <sup>2</sup>	7,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,30
% de animales en pastoreo	24,14	49,00	100,00	60,38	76,80	100,00	68,39
% de animales castrados	0,57	58,50	9,00	11,59	57,65	32,67	28,33
N° de ganaderos de terceros formados en bienestar animal (BEA)	477,00	40,00	17,00	420,00	641,00	0,00***	1.595,00
N° de entrenamientos en BEA	44,00	13,00	4,00	16,00	641,00	0,00***	718,00
N° de horas en entrenamiento de BEA	132,00	35,00	20,00	50,00	1.762,75	0,00***	1.999,75

\* Los datos que contienen un guión no son aplicables a la producción ovina.

\*\*La norma para recoger estos datos está en proceso de parametrización.

\*\*\*La formación de los conductores es responsabilidad de la empresa de transporte.

\*\*\*\*Todos los proveedores de ovinos ubicados en Australia deben tener el Código de Identificación de la Propiedad (CIP), que verifica su formación en materia de bienestar animal.

#Sistemas en los que los animales se crían en pastos recibiendo una suplementación del 1 al 2% de su peso vivo, siendo ≤ 1,5% lo que se denomina pastoreo en semiconfinamiento y >1,5% lo que se denomina IGF - Intensive Grazing Finishing. Estos animales están libres de estructuras de confinamiento con pleno acceso a los pastos.

<sup>1</sup>Sólo animales destinados al mercado Kosher y Halal (algunos países). No son aturdidos antes del sangrado, debido a una exigencia estrictamente religiosa.

<sup>2</sup>La legislación colombiana permite la mezcla de bovinos de diferentes tipos.

<sup>3</sup>Debido a las particularidades de la producción ovina para este indicador, la media global está considerando sólo bovinos.



# CUIDADOS EN EL TRANSPORTE DE ANIMALES

Además de los indicadores enumerados anteriormente en la Matriz de Cumplimiento del Bienestar Animal, realizamos una evaluación diaria de los camiones seleccionados para garantizar la calidad del transporte de animales. Esta evaluación tiene en cuenta factores como el tipo y el estado del vehículo, la formación del conductor, la densidad y el estado de los animales, su comportamiento a la llegada y las observaciones registradas en el cuaderno de transporte.

Asimismo, nuestros contratos con las empresas de transporte incluyen una cláusula específica de cuidado animal alineada con la Política de Bienestar Animal de Minerva Foods. En caso de incumplimiento, serán tomadas las medidas apropiadas y los contratos podrán ser rescindidos.

**En 2023, el camión más utilizado (87%) en Minerva Foods para el transporte fue el de un solo piso - sencillo. Los otros 13% fueran camiones de doble piso. El estado estructural de estos vehículos se evalúa de forma rutinaria.**

En 2023, con el objetivo de mejorar las prácticas de bienestar animal durante el transporte de animales entre las haciendas proveedoras y las unidades de Minerva Foods, el Equipo Técnico de Bienestar Animal de la Empresa desarrolló el [Manual de Buenas Prácticas y Recomendaciones para el Transporte de Ganado](#). Inicialmente implementado en las ocho unidades de producción en Brasil, se espera que las unidades de LATAM adopten el manual en 2024.

También estamos vigilando de cerca el comportamiento de los animales en los corrales para detectar anomalías como sodomías o peleas. En tales casos, el animal montado o el que muestra un comportamiento agresivo es separado rápidamente del grupo. Además, cuando identificamos animales más reactivos (que muestran mayor distancia de huida), ajustamos los procedimientos en consecuencia. Esto implica tener más cuidado, evitar movimientos bruscos y seleccionar corrales con niveles de ruido más bajos y menos movimiento humano para acomodar a estos animales.

Asimismo, mantenemos planes de contingencia para situaciones de desastre de emergencia, delineados en los autocontroles internos de la Empresa y preparados por el Equipo de Gestión de Crisis. Estos planes incluyen directrices para tomar decisiones rápidas en casos especiales y cubren situaciones adversas como escasez de agua y electricidad, fugas de amoníaco, inundaciones, incendios, tifones, terremotos, accidentes de transporte que involucren animales vivos y reducciones inesperadas en el número de empleados (por ejemplo, durante una pandemia).

Además, se supervisan indicadores específicos de bienestar animal a lo largo de la cadena de suministro de carne para la producción de productos. Esta supervisión incluye el seguimiento de los avances de los [Compromisos Públicos](#) y los [Indicadores Mundiales de Bienestar Animal](#).





# FORMACIÓN SOBRE BIENESTAR ANIMAL



Minerva Foods realiza regularmente entrenamientos técnicos sobre Bienestar Animal para sus colaboradores internos y proveedores, con el objetivo de aumentar el conocimiento de las principales directrices para la implementación efectiva de su [Programa de Bienestar Animal](#). Estos entrenamientos se realizan semestralmente o de acuerdo con las necesidades específicas de cada unidad, con foco en traer innovación y dinamismo a los procesos y promover la concientización sobre el tema.

La formación es impartida tanto por el responsable de bienestar animal de las unidades como por consultores externos especializados, quienes proporcionan formación especializada a todos los profesionales directamente implicados en la manipulación de ganado vivo en la industria (Figura 4), incluyendo conductores de camiones de ganado (Figura 5) y gestores y empleados de haciendas (Figura 6). Además, se organizan sesiones de formación específicas para ganaderos que puedan necesitar apoyo adicional para cumplir los indicadores de bienestar animal. Minerva Foods también organiza reuniones anuales, talleres, eventos y conferencias como "[Falando de Pecuária](#)" en Brasil y "[Pecuaria y Negocios](#)" en los países de LATAM, donde se discute y aborda el tema del bienestar animal.





Figura 3. Formación en bienestar animal para empleados de la industria en las unidades de Araguaína - TO, Rolim de Moura - Rondônia, Palmeiras de Goiás - GO y Barretos - SP.

El bienestar animal se integra en la formación inicial de los nuevos empleados del sector, con el objetivo de concientizar y reforzar el compromiso ético de la empresa. Además, los equipos de Calidad, Compras de Ganado y Sostenibilidad de la Empresa reciben entrenamiento frecuente sobre bienestar animal a través de presentaciones, talleres y conferencias nacionales. Por ejemplo, el [Taller de Sostenibilidad](#) - Minerva Foods contó con dos presentaciones centradas en el bienestar animal.



Figura 4. Formación en bienestar animal para conductores de transporte de ganado en las unidades de Rolim de Moura - RO, Paranatinga - MT y Belén - Paraguay.



En total, 1.614 de nuestros empleados y 3.494 terceros (incluyendo conductores, empleados de haciendas parceras y ganaderos) recibieron entrenamiento sobre bienestar animal en todos los países donde operamos. Esto representa una mejora significativa en comparación con 2022, ya que el número de empleados formados se ha duplicado y el de terceros formados se ha triplicado.

La empresa reconoce que el bienestar animal es un principio fundamental de la producción ética de animales y se compromete a sensibilizar sobre esta cuestión a toda su cadena de suministro.

Como preparación para todas las sesiones de formación sobre bienestar animal, Minerva Foods proporciona un completo Kit de Bienestar Animal. Este kit incluye el Folleto Minerva, que describe las mejores prácticas para el manejo de animales, un calendario con los principales productos farmacéuticos y sus respectivos períodos de gracia, legislación sobre la [Política Nacional de Control de Residuos Químicos](#) y una Carta de Garantía. Para garantizar una amplia difusión entre los ganaderos, este material también se distribuye por correo electrónico o a través de los conductores de camiones de ganado.

Además, la Empresa participa activamente en presentaciones y actividades académicas relacionadas con el negocio, como semanas académicas y eventos universitarios. Estas iniciativas se destacan en el apartado ACCIONES DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE BIENESTAR ANIMAL.



Figura 5. Formación en bienestar animal para gestores, ganaderos y empleados de haciendas proveedoras en Janaúba - MG (Fazenda Boa Esperança).

2023

2022



**Empleados capacitados: 1.614**  
**Número de capacitaciones: 230**  
**Horas de capacitaciones: 417,15**

**847**  
**Empleados capacitados**



**Empleados de las haciendas y ganaderos capacitados: 1.595**  
**Número de capacitaciones : 718**  
**Horas de capacitaciones : 1.999.75**

**1,123**  
**Empleados terceros capacitados\*\***



**Choferes capacitados: 1.899**  
**Número de capacitaciones : 67**  
**Horas de capacitaciones : 287,55**

Figura 6. Número total de actos de formación en 2023.  
 \*En 2022, no se comunicó el número de sesiones y horas de formación.  
 \*\*Los terceros formados se notificaron de forma colectiva (conductores y ganaderos) hasta 2022, en lugar de por categorías.



## INVERSIONES

En 2023, Minerva Foods invirtió más de US\$ 806.485 en iniciativas y acciones dirigidas al bienestar animal. Esas inversiones abarcaron diversos aspectos, incluyendo mejoras de infraestructura, como pisos antideslizantes y corrales sombreadores, instalación de cámaras para el seguimiento de indicadores de bienestar animal y amplios programas de entrenamiento tanto para empleados como para terceros.

Además, la empresa está invirtiendo en modernas herramientas de gestión, incluidas a las aplicaciones y el software para aprovechar los "grandes datos" generados con el fin de mejorar las prácticas de bienestar animal. Además, se están llevando a cabo proyectos específicos en este ámbito, como la estandarización de indicadores, la divulgación del tema entre las distintas partes interesadas y la realización de análisis de riesgos de los proveedores. Estos esfuerzos implican una serie de métodos, como la autoevaluación y las visitas técnicas, entre otros.





# PERSPECTIVAS

Minerva Foods se dedica a mejorar continuamente sus prácticas de bienestar animal en todas sus operaciones y en las de sus proveedores, independientemente de su localización. El abordaje de gestión de la Empresa está apuntalado por una estructura de gobernanza claramente definida, que emplea planes de trabajo a corto, medio y largo plazo para impulsar la mejora del desempeño.

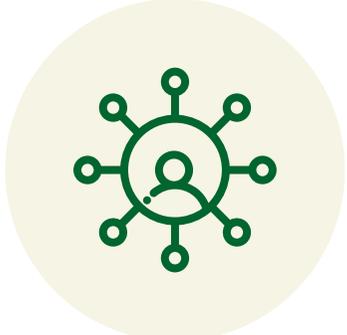


**Proyectos previstos para 2024:**

Continuaremos buscando soluciones, tecnologías y procesos que nos permitan amplificar aún más el impacto positivo de nuestras operaciones. Metas claras han sido establecidas para los stakeholders de Minerva Foods, encapsuladas en compromisos relacionados a las prácticas de bienestar animal, y nuestros esfuerzos estarán enfocados en cumplir los plazos delineados en estas metas.



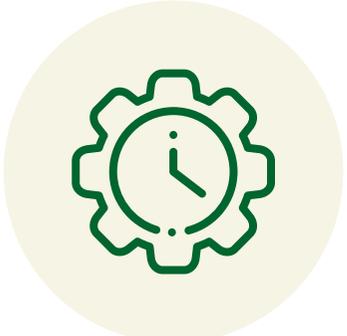
**Mapeo de proveedores - Autoevaluación y auditorías in situ a proveedores**



**Ampliación del área corporativa**



**Certificación de haciendas**



**Desglose de los plazos de compromiso público por país, p. ej: Cerdo Brasil y Argentina**



**Estandarización de indicadores para las operaciones globales de la empresa - Sistematización de cobros**



**Análisis de riesgo para proveedores**



**minerva**  
**foods**

 [company/minerva-sa/](https://www.linkedin.com/company/minerva-sa/)

 [minervafoodsofficial](https://www.facebook.com/minervafoodsofficial)

 [minervafoodsofficial](https://www.instagram.com/minervafoodsofficial)

 [minerva\\_beef3](https://twitter.com/minerva_beef3)

 [minervafoodscompany](https://www.youtube.com/minervafoodscompany)

[www.minervafoods.com](http://www.minervafoods.com)